



pugliasviluppo

**Bilancio  
di sostenibilità  
2025**

# La fiducia

*Il modo migliore per costruire fiducia è rendere visibile il valore generato.*

Il Bilancio di sostenibilità 2025 offre il resoconto dell'attenzione che Puglia Sviluppo rivolge al futuro delle nuove generazioni focalizzando la propria attenzione lungo le direttrici della Sostenibilità.

**Questo documento rappresenta, non solo un rendiconto, ma un patto di trasparenza e fiducia nei confronti**

- degli Stakeholder,
- del nostro azionista Regione Puglia,
- delle donne e gli uomini di Puglia Sviluppo,
- del futuro delle prossime generazioni.

**Il contrasto alle diseguaglianze ha preso forma e generato valore per la nostra Società mediante**

- le misure di inclusione finanziaria,
- lo sviluppo e l'attrattività del territorio secondo una strategia attenta alla salvaguardia delle risorse,
- la valorizzazione del potenziale di innovazione,
- le pari opportunità e il women empowerment

*La sostenibilità, per Puglia Sviluppo, non è un adempimento formale, ma un criterio di qualità dell'azione pubblica e uno strumento di rafforzamento del rapporto di fiducia con il territorio.*

*Le sfide della sostenibilità non si vincono una volta per tutte: si affrontano ogni giorno.*

*Il futuro, che immaginiamo inclusivo, equo, verde, innovativo, si costruisce insieme, passo dopo passo, con responsabilità e visione.*

# Il bilancio

Puglia Sviluppo consolida un percorso, iniziato nel 2015, di comunicazione sociale trasparente.

## Il bilancio in sintesi:

1. Puglia Sviluppo: una realtà a servizio dello sviluppo economico regionale
2. Il team di Puglia Sviluppo
3. La sostenibilità per Puglia Sviluppo
4. Il contributo di Puglia Sviluppo agli obiettivi dello sviluppo sostenibile
5. Un focus qualitativo sulla sostenibilità introdotta dall'impegno civico delle imprese pugliesi

Il Bilancio di Sostenibilità di Puglia Sviluppo S.p.A. per l'esercizio 2025 è stato redatto secondo l'opzione "in accordance with GRI Sustainability Reporting Standards" (GRI Standards), pubblicati nel 2016 ed aggiornati nel 2021 dal Global Reporting Initiative (GRI). La redazione ha anche tenuto conto delle "Financial Services Sector Disclosures", definite nel 2013.

Il Bilancio di Sostenibilità è oggetto di esame da parte di soggetto terzo indipendente.

# Le attività

 Organismo intermedio per investimenti e innovazione

 Gestione degli strumenti finanziari

 Gestione degli incubatori per lo start-up

 Internazionalizzazione e attrazione degli investimenti

## Il 2025

prosecuzione delle attività a valere sulla programmazione unitaria 2014-2020  
e  
gestione delle misure previste dalla programmazione 2021-2027.

Istanze agevolate	Agevolazioni concesse in Meuro	Investimenti attivati in Meuro	Leva €
1.421	356,82	701,18	1,97

## L'effetto leva finanziaria:

- moltiplicatore delle risorse pubbliche utilizzate,
- valore dell'investimento realizzato dalle imprese per ogni euro di agevolazione concesso per singola misura agevolativa.

# Etica e integrità nella gestione dei fondi pubblici

## IL SISTEMA DI CONTROLLO

I nostri processi sono sottoposti al Sistema di Controllo interno: un insieme organico di regole, procedure e strutture organizzative finalizzate a garantire una gestione sana, corretta e coerente con gli obiettivi aziendali.

L'impianto organizzativo è sottoposto a verifica e aggiornamenti periodici, per garantire la sua idoneità a presidiare le aree di rischio delle attività di Puglia Sviluppo, in coerenza con la normativa di riferimento.

## Responsabilità d'impresa - D.Lgs. 231/2001

### CODICE ETICO

contiene i principi che ispirano l'azione di Puglia Sviluppo e le norme di comportamento per chi lavora nella Società e per gli interlocutori esterni.

## MODELLO DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO

definisce i processi interni e stabilisce i controlli per prevenire la commissione di reati da parte di amministratori o dipendenti.

## ORGANISMO DI VIGILANZA

organo collegiale dotato di autonomia e indipendenza: ha il compito di vigilare sul funzionamento e l'osservanza del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo e di curare il suo aggiornamento.

## Anticorruzione

### PIANO DI ANTICORRUZIONE DELLA SOCIETÀ

elaborato dal Responsabile della prevenzione e della corruzione. Nelle aree operative più esposte a rischio, sono state introdotte misure di controllo interno per contrastare la corruzione.

È stato inoltre adottato il principio della rotazione del personale più esposto al rischio di corruzione.



## Value chain



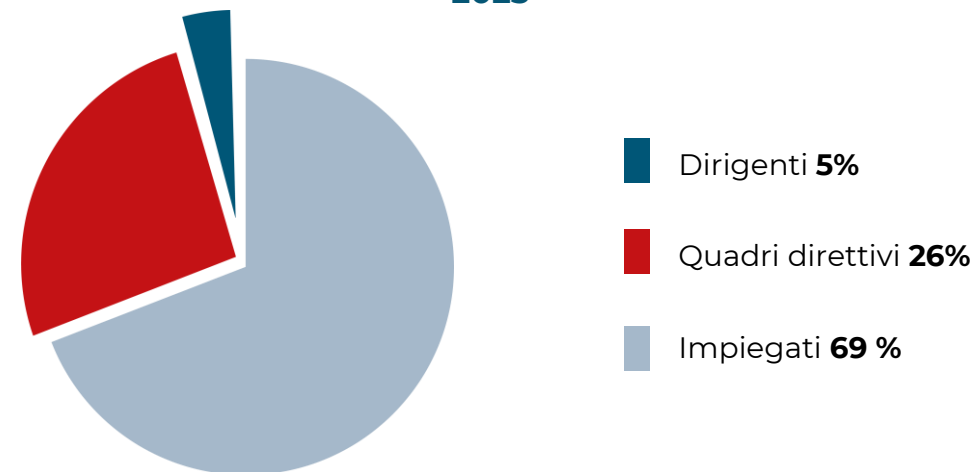
Una politica fatta non solo di promozione degli investimenti, ma anche di sostegno all'occupazione ed alla formazione, di interventi per l'accesso al credito e per le infrastrutture negli insediamenti produttivi e di programmi per l'attrazione investimenti.

## Il Team

56 donne in organico su 103 dipendenti a tempo indeterminato.

58 lavoratrici/lavoratori hanno età compresa tra i 30 ed i 50 anni.

Dipendenti per inquadramento  
2025



### Puglia Sviluppo azzerava il gender pay gap.

Inquadramento	Rapporto remunerazione media femminile su remunerazione media maschile
Dirigenti	0,78
Quadri direttivi	0,97
Impiegati	0,99

### Equilibrio “vita privata-vita lavorativa”

Forme di flessibilità	Numero dipendenti 2025
Part-time orizzontale	3
Orario compattato (riduzione della pausa pranzo)	9
Smart working	107
Aspettativa	1











*L'intero personale di Puglia Sviluppo opera anche in smart working sulla base di accordi di 2° livello.*

# Gli stakeholder

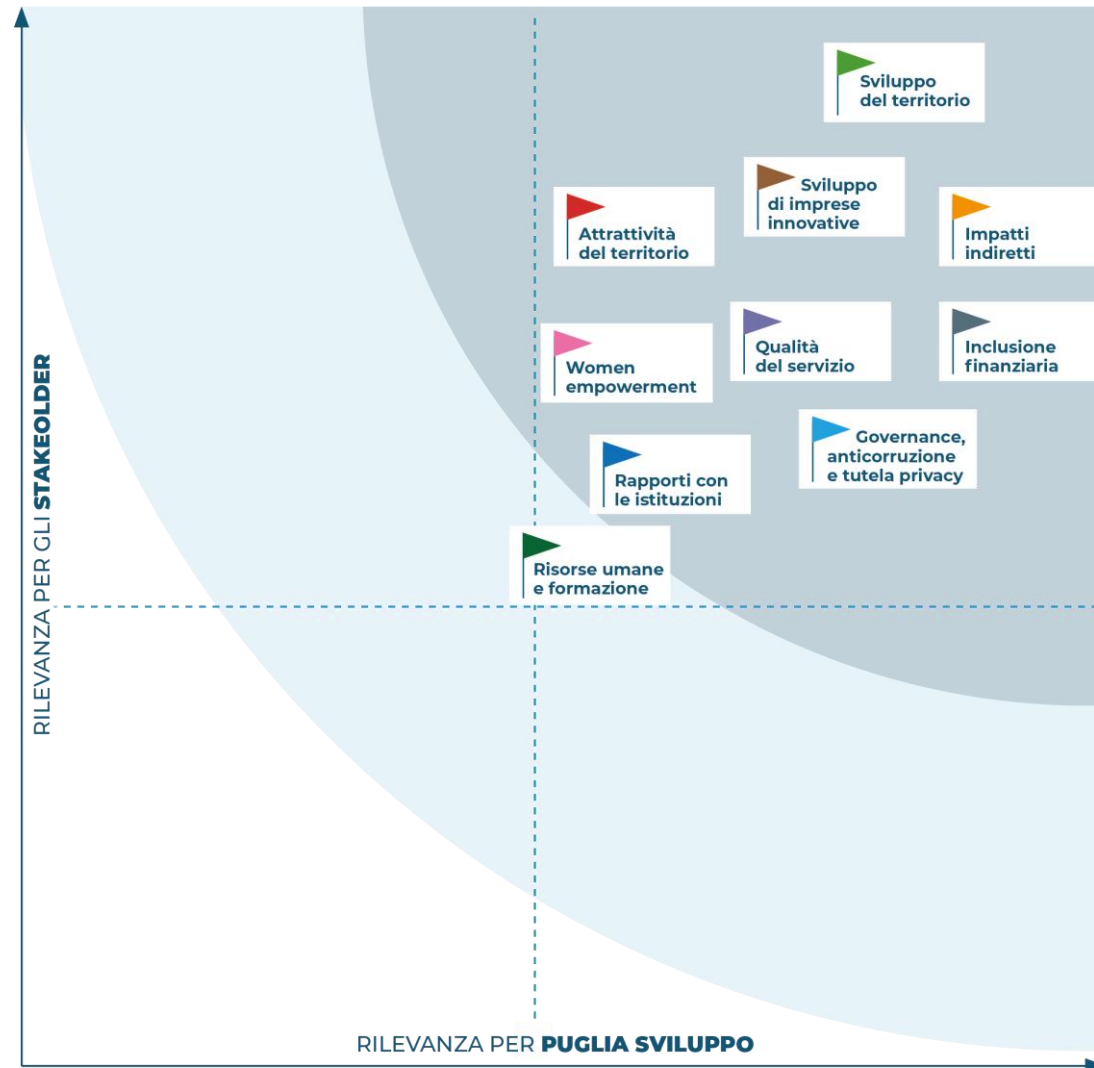
Con il Bilancio di Sostenibilità Puglia Sviluppo vuole offrire al territorio e agli Stakeholder uno strumento di misurazione dei risultati della propria azione nello svolgimento delle attività di interesse generale delegate dall'Azionista Unico, Regione Puglia.















# La materialità

TEMATICHE MATERIALI ▶	Inclusione finanziaria	Governance, anticorruzione e tutela privacy	Rapporti con le istituzioni	Risorse umane e formazione	Women empowerment	Qualità del servizio	Sviluppo del territorio	Attrattività del territorio	Sviluppo imprese innovative	Impatti indiretti
STAKEHOLDER ▼										
IMPRESE FINANZIATE	●	●				●	●	●	●	●
SISTEMA DELLE RAPPRESENTANZE DATORIALI E SINDACALI	●			●	●	●	●	●	●	●
REGIONE PUGLIA	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
SISTEMA UNIVERSITARIO E RICERCA SCIENTIFICA			●	●			●	●	●	●
COMMISSIONE EUROPEA E ISTITUZIONI NAZIONALI E SOVRANAZIONALI	●	●	●		●	●	●	●	●	
COMUNITÀ LOCALI			●		●		●	●		●
DIPENDENTI E COLLABORATORI		●		●	●	●	●			
SISTEMA FINANZIARIO	●						●		●	●

# La materialità



# Puglia sviluppo e gli SDG's

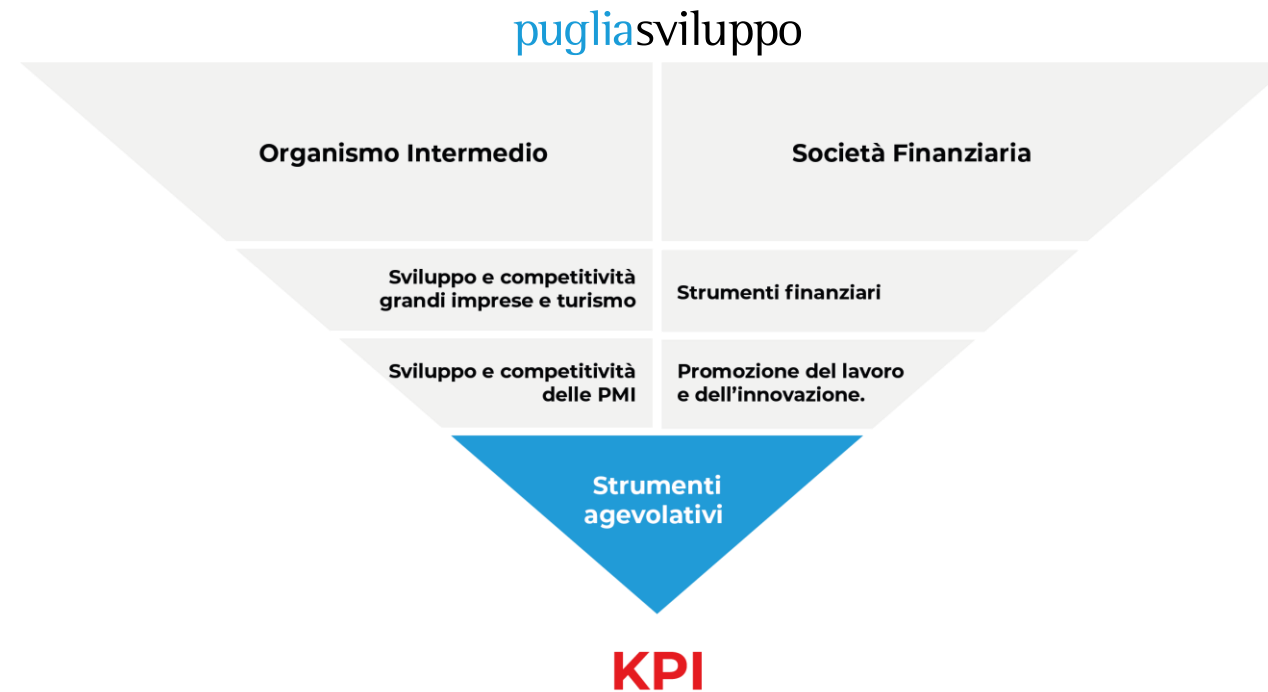
TEMATICHE MATERIALI DI RIFERIMENTO PER PUGLIA SVILUPPO	SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS - SDGS
 <p><i>Qualità del servizio</i></p>	 <p>Promuovere una crescita economica duratura, inclusiva e sostenibile, la piena e produttiva occupazione e un lavoro dignitoso per tutti</p>
 <p><i>Attrattività del territorio</i></p>	 <p>Infrastrutture resistenti, industrializzazione sostenibile e innovazione</p>
 <p><i>Sviluppo di imprese innovative</i></p>	 <p>Infrastrutture resistenti, industrializzazione sostenibile e innovazione</p>
 <p><i>Impatti indiretti</i></p>	 <p>Fornire un'educazione di qualità, equa ed inclusiva, e opportunità di apprendimento per tutti</p>
	 <p>Assicurare a tutti l'accesso a sistemi di energia economici, affidabili, sostenibili e moderni</p>
	 <p>Ridurre le disuguaglianze</p>
	 <p>Rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili</p>
	 <p>Garantire modelli sostenibili di produzione e di consumo</p>

# Puglia sviluppo e gli SDG's

TEMATICHE MATERIALI DI RIFERIMENTO PER PUGLIA SVILUPPO		SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS - SDGS	
	<i>Inclusione finanziaria</i>		Porre fine a ogni forma di povertà nel mondo
	<i>Risorse umane e formazione</i>		Promuovere una crescita economica duratura, inclusiva e sostenibile, la piena e produttiva occupazione e un lavoro dignitoso per tutti
	<i>Governance, anticorruzione, tutela della privacy</i>		Pace, giustizia e istituzioni forti
	<i>Rapporti con le istituzioni</i>		Promuovere una crescita economica duratura, inclusiva e sostenibile, la piena e produttiva occupazione e un lavoro dignitoso per tutti
	<i>Sviluppo del territorio</i>		Fornire un'educazione di qualità, equa ed inclusiva, e opportunità di apprendimento per tutti
			Promuovere una crescita economica duratura, inclusiva e sostenibile, la piena e produttiva occupazione e un lavoro dignitoso per tutti
			Assicurare a tutti l'accesso a sistemi di energia economici, affidabili, sostenibili e moderni
	<i>Women empowerment</i>		Fornire un'educazione di qualità, equa ed inclusiva, e opportunità di apprendimento per tutti
			Raggiungere l'uguaglianza di genere ed emancipare tutte le donne e le ragazze

# L'impatto sul territorio degli strumenti agevolativi

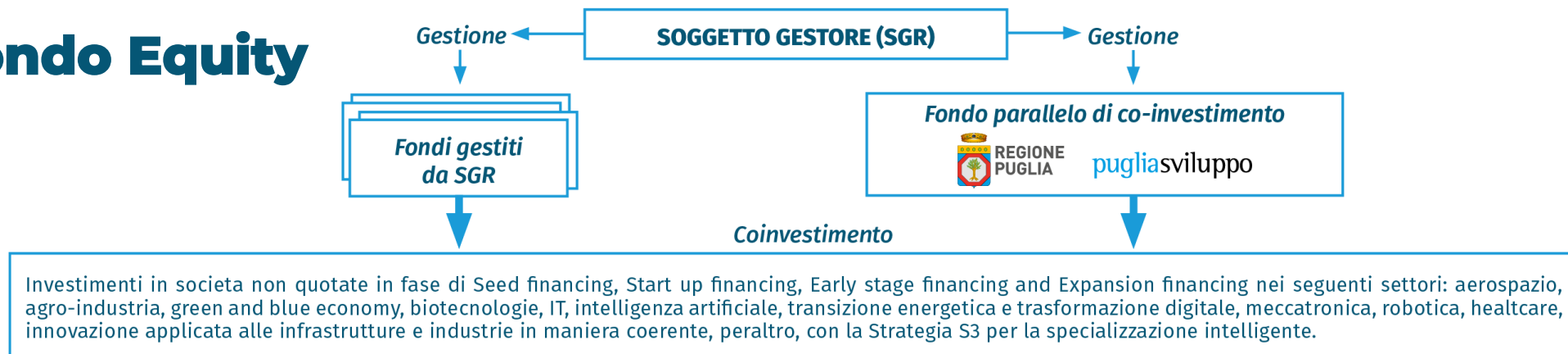
L'impatto generato rimanda alla capacità di un'organizzazione di determinare un cambiamento tangibile e duraturo in un determinato contesto d'azione. La peculiarità dell'azione di Puglia Sviluppo, per le caratteristiche delle attività che svolge e degli ambiti in cui interviene, è quella di generare un impatto integrato che determina la creazione di valore economico, sociale e ambientale.



Per ogni strumento agevolativo gestito, sono stati elaborati appositi indici di performance (**KPI**) in grado di misurare l'impatto di ogni singolo intervento analizzato e di Puglia Sviluppo nel suo complesso, in termini di:

- sostenibilità sociale,
- valorizzazione del territorio regionale,
- raggiungimento degli obiettivi propri e degli stakeholders di riferimento.

# Il Fondo Equity



L'obiettivo dello strumento finanziario è quello di promuovere la competitività delle PMI, imprese e startup innovative, facilitandone l'accesso al mercato del capitale di rischio, attraverso la costituzione di portafogli di investimenti gestiti da un intermediario finanziario, il quale è responsabile dell'identificazione e selezione dei co-investitori privati.

L'obiettivo è favorire la creazione e/o lo sviluppo di attività imprenditoriali con elevato potenziale di crescita.

Il vantaggio sostanziale, per le PMI, imprese e startup innovative, è quello di favorire l'aumento della solidità patrimoniale e, quindi, di ampliare le possibilità di investimento e di accesso al credito.

L'operazione del Fondo Equity Puglia si sostanzia nel co-investimento, attraverso il conferimento di una dotazione finanziaria, nella forma di risk sharing, per la sottoscrizione di quote del Fondo che opera, appunto, in coinvestimento con altri Fondi Principali, secondo un criterio di impiego bilanciato delle risorse complessivamente investite dal Fondo di co-investimento e da ciascun Fondo Principale, in programmi di sviluppo nel territorio della Regione.

## Le SGR coinvolte:

- **40.000.000 €** il commitment totale,
- 4 operatori che gestiscono fondi di venture capital, dopo la conclusione di una procedura ad evidenza pubblica,
- tutti gli accordi di finanziamento sono stati sottoscritti,
- tutti i Regolamenti dei Fondi di Co-Investimento sono stati perfezionanti.

Con DGR n. 1243 dell'11/08/2025, la Regione Puglia ha incrementato la dotazione finanziaria del Fondo Equity sino a raggiungere l'importo complessivo di **€ 102.000.000**. Per poter utilizzare l'ulteriore dotazione del Fondo, Puglia Sviluppo ha avviato una nuova procedura di evidenza pubblica rivolta a gestori del risparmio che gestiscono fondi di venture capital.

# Il Fondo Minibond

Il Fondo sostiene l'accesso delle PMI e MIDCAP (non quotate) pugliesi al mercato dei capitali attraverso l'emissione di titoli obbligazionari. L'obiettivo dello strumento è favorire la diversificazione delle fonti di finanziamento delle imprese e sostenere programmi di investimento e sviluppo. La dotazione finanziaria dello strumento ammonta a circa **80 milioni di euro**. Grazie al meccanismo di garanzia di portafoglio, che prevede una copertura delle prime perdite fino al 25% del portafoglio, lo strumento consente di attivare emissioni complessive di minibond fino a circa **320 milioni di euro**, generando un significativo effetto leva a favore delle imprese del territorio. Il taglio di ciascun Minibond è compreso tra 2 e 20 milioni di euro.

L'intervento di Puglia Sviluppo è attuato attraverso le seguenti modalità:

- a) Garanzia di portafoglio: Puglia Sviluppo interviene con una garanzia limitata di portafoglio che fornisce una copertura del rischio delle prime perdite del portafoglio di Minibond. La percentuale di garanzia alla data di emissione non supera il 25% dell'esposizione al rischio a livello di portafoglio (spessore della tranche junior).
- b) Sovvenzioni dirette: Puglia Sviluppo eroga sovvenzioni dirette alle PMI emittenti per la copertura parziale, fino alla concorrenza del 50%, delle spese relative ai cosiddetti costi esplorativi connessi alla strutturazione delle operazioni di emissione dei Minibond.

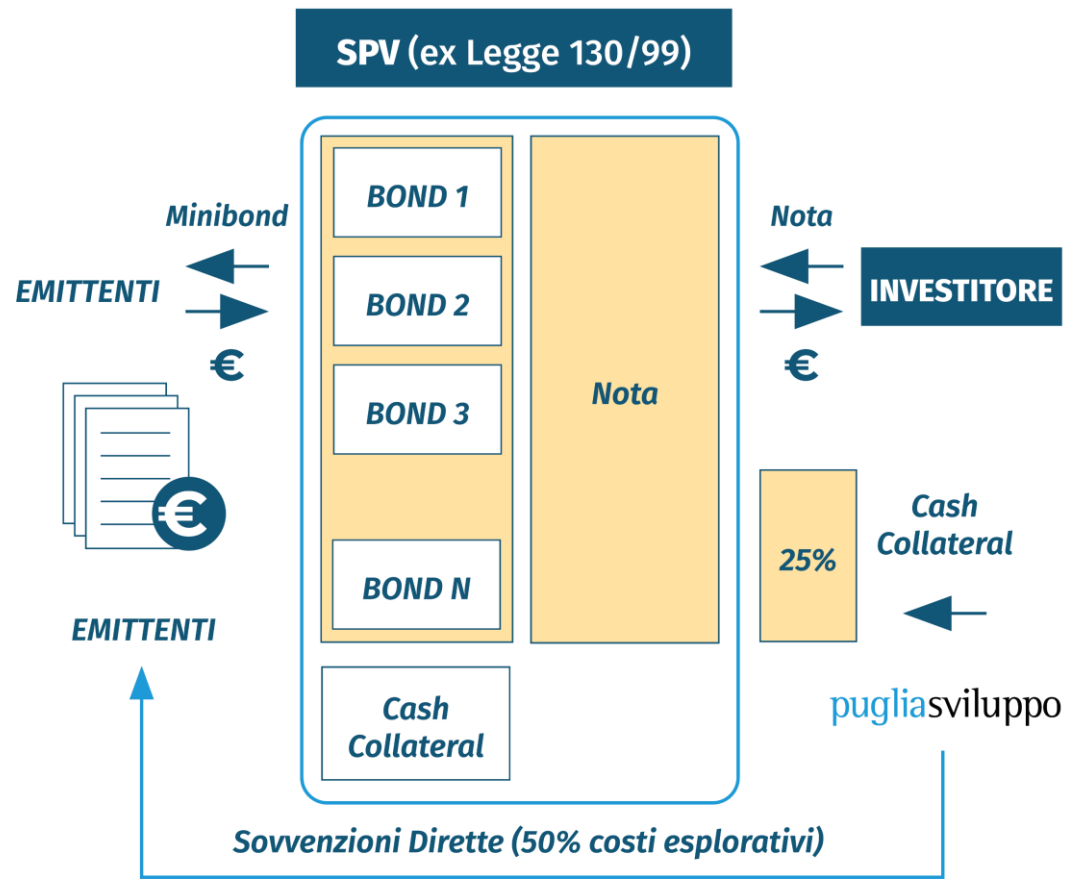
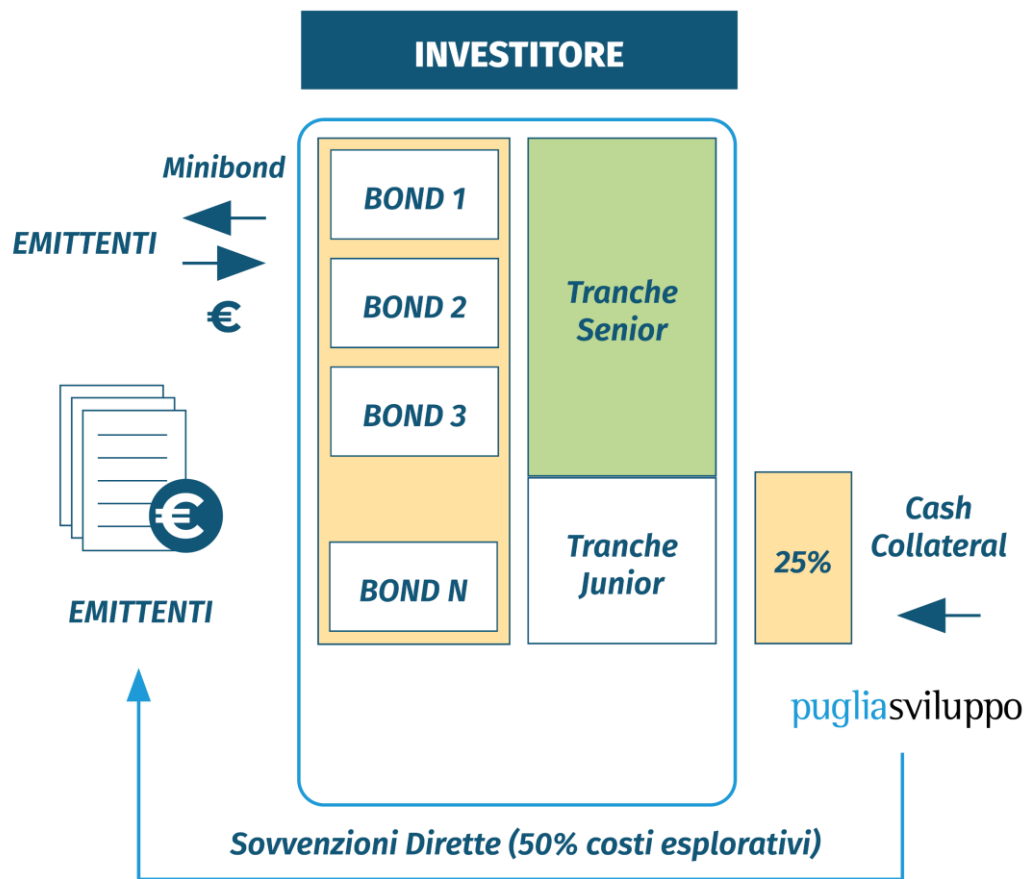
# Il Fondo Minibond

Garanzia rilasciata direttamente a favore di un investitore/intermediario che sottoscrive i minibond direttamente con il suo bilancio: cartolarizzazione sintetica.

Garanzia rilasciata ad una Società Veicolo (SPV) ai sensi della Legge n. 130/1999, che acquista o sottoscrive i minibond: cartolarizzazione tradizionale.

## CARTOLARIZZAZIONE SINTETICA

## CARTOLARIZZAZIONE TRADIZIONALE



# I risultati complessivi delle attività

 Sviluppo del territorio	Numero di domande presentate Imprese promotrici o aderenti dei progetti	1.899
 Impatti indiretti	Rapporto tra investimenti in R&S e totale investimenti	70%

Il dettaglio dell'effetto leva

## Rapporto tra investimenti privati ammessi alle agevolazioni e risorse pubbliche concesse

 Inclusion finanziaria	<b>Nuove imprese in fase di start up</b> (Misura NIDI in continuità tra programmazione 2014-2020 e 2021-2027 per il 2024)	1,13
	<b>Piccole e medie imprese esistenti, con piani di investimento supportati da credito bancario</b> (Misure della programmazione 2014-2020: Titolo II Capo 3 e Titolo II Capo 6)	2,61
 Sviluppo del territorio	<b>Micro e Piccole imprese esistenti, con piani di investimento caratterizzati da innovazione e tutela ambientale, realizzati con supporto del credito bancario</b> (Misure della programmazione 2021-2027: Minipia e Minipia Turismo)	2,03
 Attrattività del territorio	<b>Medie e piccole imprese con progetti integrati di sviluppo: R&amp;S, investimenti industriali, servizi di consulenza per l'aumento della competitività</b> (Misure della programmazione 2014-2020: PIA Piccole Imprese, PIA Medie Imprese; Misura della programmazione 2021-2027: PIA)	1,52
 Sviluppo imprese innovative	<b>Contratti di programma per le Grandi Imprese</b> (Misura della programmazione 2014-2020 e Misura della programmazione 2021-2027)	1,81
	<b>Il PIA Turismo per il recupero di edifici di pregio storico-architettonico</b> (Misura della programmazione 2014-2020)	2,43
	<b>Piccole imprese con piani di investimento a contenuto tecnologico</b> (Misura TecnoNIDI in continuità tra programmazione 2014-2020 e 2021-2027 per il 2024)	1,25

# I risultati: le misure con focus su innovazione - Contratti di programma

Il totale dei progetti ammissibili 2025: 4 progetti che coinvolgono 10 imprese beneficiarie e prevedono spese pari a 64,72M€.

Importo di investimenti agevolati in <b>R&amp;S</b> , innovazione e servizi di consulenza	€ 62.429.984
Rapporto investimenti in R&S, innovazione tecnologica, servizi di consulenza per competitività ed innovazione sul totale investimenti	96%

È confermata la **capacità attrattiva** della misura contratti di programma per le grandi imprese che scelgono di localizzarsi in Puglia:

- 4 imprese beneficiarie;
- 23,95 milioni di euro gli investimenti agevolati;
- investimenti agevolati nel 2025 = 37% totale investimenti ammessi.

Nuova <b>occupazione</b> prevista	204
Occupazione complessiva a regime e mantenimento nel triennio successivo	1.305

Le imprese che prevedono di assumere **donne** o **under 35** con impegno al mantenimento dei livelli occupazionali: 7 (su 10).

## I risultati: le misure con focus su innovazione - PIA

Il totale dei progetti ammissibili 2025: 12 progetti che coinvolgono 13 imprese beneficiarie e prevedono spese pari a 44,76 M€.

Sviluppo e/o consolidamento di un **ecosistema innovativo** attraverso la costruzione di programmi di networking tra differenti realtà di impresa: 7 medie Imprese, 5 piccole, 1 microimpresa.

La misura raggiunge l'obiettivo di coniugare l'azione del sistema produttivo con quello della **ricerca**:

Importo di investimenti agevolati in R&S, innovazione e servizi di consulenza	€ 31.150.944
Rapporto investimenti in R&S, innovazione tecnologica, servizi di consulenza per competitività ed innovazione sul totale investimenti	70%

Le imprese che prevedono di adottare politiche di **Environmental, Social e Governance**: 7 (su 13).

È molto importante la **capacità attrattiva** della misura PIA per le imprese che scelgono di localizzarsi in Puglia:

- 8 imprese beneficiarie;
- 43,19 milioni di euro gli investimenti agevolati;
- investimenti agevolati nel 2025 = 96% totale investimenti ammessi.

Nuova occupazione prevista	97
Occupazione complessiva a regime e mantenimento nel triennio successivo	328

Le imprese che prevedono di assumere **donne** o **under 35** con impegno al mantenimento dei livelli occupazionali: 8 (su 13).

# I risultati: le misure con focus su innovazione - Tecnonidi

Il totale dei progetti ammissibili 2025: 63 imprese beneficiarie che prevedono spese pari a 13,97 M€.

La misura raggiunge l'obiettivo di industrializzare / lanciare sul mercato i risultati della ricerca:

## Aree della S3 regionale

- Manifattura sostenibile: 11
- Salute dell'uomo e dell'ambiente: 7
- Comunità Digitali: 45

Il 92% delle imprese beneficiarie 2025 è **una start up innovativa** iscritta ai Registri Speciali tenuti dalle CCIAA pugliesi.

La confermata **capacità attrattiva** dello strumento: il 58,7% delle imprese proponenti proviene da fuori regione (+15,5% rispetto al 2024).

# I risultati: la misura per lo sviluppo delle PMI - Minipia

La misura ha suscitato un fortissimo interesse da parte del sistema imprenditoriale regionale.

Il totale dei progetti ammissibili 2025: 74.

La misura raggiunge l'obiettivo di innovare l'azione del sistema produttivo. La classificazione delle imprese ammesse a finanziamento nel 2025 rispetto alle aree di innovazione tracciate nella **Smart Specialization Strategy** della Regione Puglia è la seguente

<b>Manifattura sostenibile:</b> fabbrica intelligente, aerospazio -aeronautica, meccatronica	36
<b>Salute dell'uomo e dell'ambiente:</b> benessere della persona, green new economy, agroalimentare-agroindustria.	15
<b>Salute dell'uomo e dell'ambiente:</b> benessere della persona, green new economy, agroalimentare-agroindustria.	23

**Effetto Leva:** ogni euro di risorse pubbliche ha generato un effetto leva capace di attivare **2,03** euro di investimenti privati. € 16,25 milioni di incentivi pubblici attivano € 33,06 milioni di investimenti privati.

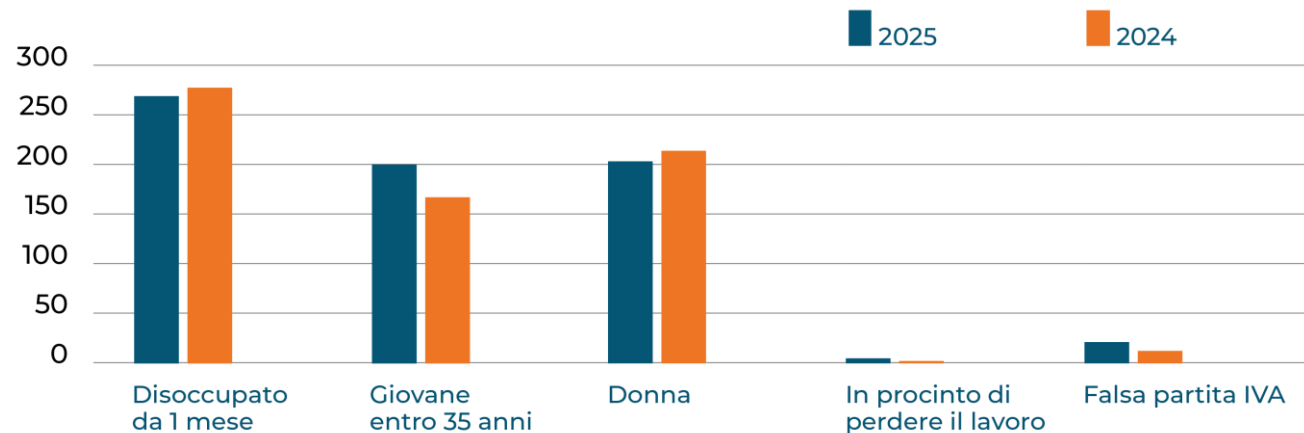
<b>Nuova occupazione prevista</b>	105
<b>Occupazione complessiva</b> a regime e mantenimento nel triennio successivo	530
Imprese beneficiarie <b>Società Benefit</b> iscritte all'albo della Regione Puglia (L.R. 12 agosto 2022, n. 18) e B Corp	4

# I risultati: Nidi

	Numero nuove imprese create	Numero nuove unità lavorative previste
2025	267	320
Programmazione 2021/2027	533	631

<b>Costo pubblico</b> per ciascun nuovo occupato	€ 71.682
--	----------

## Composizione imprese create per categorie di soggetti svantaggiati



Numero di <b>titolari/soci di sesso femminile</b> presenti nelle nuove imprese create	204
Numero di nuove imprese create a totale partecipazione femminile	167
Numero di <b>titolari/soci under 35</b> presenti nelle nuove imprese create	202
Numero di nuove imprese create a totale partecipazione under 35	159

Incidenza percentuale del valore dell' <b>investimento dedicato a sostenibilità ed innovazione*</b> dalle imprese turistiche su totale investimento ammesso	21,2%
---	-------

\*Strumenti tecnologici connessi all'attività e finalizzati all'innovazione dei processi organizzativi e dei servizi per gli ospiti, sviluppo di piattaforme e app mobile, interventi per migliorare l'accessibilità della struttura alle persone con disabilità e mezzi di locomozione sostenibile destinati agli ospiti



*Il modo migliore  
per predire il futuro  
è crearlo.*

<https://pugliasviluppo.contrasparenza.it/trasparenza/contenuto/372/bilancio-di-sostenibilita>

[info@pugliasviluppo.it](mailto:info@pugliasviluppo.it) - 080 549 8811