

INFORMAZIONI PERSONALI*Nome e Cognome**Luogo e data di nascita**Domicilio**Nazionalità**C.F.**Partita Iva**Telefono**Email**Pec***Adelina DI PIETRO*****Competenze e qualifiche professionali***

Dottoranda di Ricerca in Finanza, Mercati e Regolazione – XL Ciclo – Università Roma Tre (Temi di ricerca: impatto del rating ESG sul costo del debito e valore di aziende operanti in settori regolati).

Laureata con lode in Economia e Management presso l'Università degli Studi del Sannio nel gennaio 2008 (a.a.2006/2007).

Abilitata all'esercizio della professione di Dottore Commercialista ed iscritta all'ODCEC di Avellino dal 2012.

Revisore Legale iscritta al Registro nazionale di cui al D.Lgs. n. 39/2010 e ss.mm.ii. presso il MEF dal 2011.

Revisore di Sostenibilità iscritta al Registro nazionale presso il MEF dal 27.10.2025.

Revisori dei Conti degli Enti Locali Iscritta al Registro nazionale tenuto dal Ministero dell'Interno, dal 2014.

Si occupa di programmazione economico-finanziaria e controllo di gestione, monitoraggio degli equilibri di Bilancio, analisi economiche, patrimoniali e finanziarie, Business Planning, Auditing, Valutazione delle performance, Analisi di *make or buy*, Due Diligence, servizi di Advisory Finanziario, Valutazioni economiche d'azienda.

Componente di Consiglio di Amministrazione, Collegi Sindacali, Organismo di Vigilanza ex Dlgs 231/2001, OIV, CTA, Revisore legale dei Conti, Commissario liquidatore di soc. coop. per conto del MISE, Nuclei di Valutazione, Componente Staff di Direzione Strategica con competenze in materia di analisi economiche, bilancio, programmazione e controllo di gestione.

Autore di contributo in materia di gestione del rischio in società pubbliche, co-autore di pubblicazioni in materia di gestione del servizio idrico integrato, contributo in pubblicazione in materia di Controllo di gestione e valutazione delle performance.

Vincitrice del contest "Commercialista dell'anno 2026" promosso dal Corriere della Sera in collaborazione con Ranking Professioni (rif. Corriere della Sera del 26.04.2026 sez. Professionisti).

Socia di Board Ahead Comunità di pratica per la diffusione della buona Corporate Governance.

Frequenza, in corso, del percorso formativo "The Board Effective" Nedcommunity, dedicato a board effectiveness e governance societaria.

Settori/ambiti di competenza

Servizio Idrico Integrato - Servizi di igiene ambientale - Sanità pubblica - Servizi pubblici locali - Società a partecipazione pubblica.

Società/Enti

Terna spa (su nomina del MASE) - AMIU Puglia spa - ACEA ATO2 spa - Direzione Generale Ciclo delle Acque e Rifiuti Regione Campania (per conto Ifel Campania) - Ente Idrico Campano (per conto SOGESID spa) - Azienda Ospedaliero-Universitaria Federico II di Napoli - Finmolise spa - Port Authority Security (Porti di Civitavecchia - Fiumicino - Gaeta) - ATER Roma - SMA Campania spa - AORN "Moscati" - Asl Napoli 2 Nord - Asl Avellino - Aequa Roma spa - Acqua e Terme Fiuggi spa - Teateservizi srl in house providing - IRMA spa - STOLA spa - METEC spa - Global Industriale spa - Ecobuilding spa - Segrate Servizi spa società in house - ASP Impruneta (Fi) - Farmacia S.A. srl (Mo) - Regione Campania - Regione Abruzzo - Città Metropolitana di Milano - Città Metropolitana di Bologna - Politecnico di Torino - Politecnico di Bari - Linda spa società in house (Pe) - Università degli Studi del Molise - Comune di Arce (Fr) - Comune di Sora (Fr) - Comune di Nocera Inferiore (Sa) - Comune di Bellona (Ce) - Comune di Lanuvio (Rm) - Comune di Vasto (Ch) - Comune di Cassino - Provincia di Potenza/Regione Basilicata - Comune di Melizzano (Bn) - Ministero dello Sviluppo Economico (Mise) - Comune di Asti - Fondazione Tito Balestra Onlus - Antica Hirpinia soc. coop. agric. - Mose spa società in house - ACS spa società in house.

Sezioni Curriculum Vitae

A - Settore professionale

B - Esperienze in aziende/società pubbliche in ambito gestionale - amministrativo

C - Componente Collegi Sindacali - Revisione legale - Organismo di Vigilanza

D - Componente OIV - Nuclei di Valutazione - Collegi Tecnici Amministrativi (CTA)

E - Consulenze professionali in ambito economico-finanziario e gestionale

F - Istruzione e formazione universitaria e post universitaria

G - Iscrizione in Albi professionali

H - Docenze

I - Pubblicazioni

L - Competenze personali

M - Convegni e seminari

N - Ulteriori informazioni

A -SETTORE PROFESSIONALE

dal 2012 in corso	Consulente aziendale - Dottore Commercialista e Revisore Legale Viale Italia, 10 - 83100 Avellino (Av) Attività di tipo libero professionale in materia di consulenza societaria pubblica e privata, valutazione d'azienda, analisi di processi, controllo di gestione, revisione contabile, valutazioni pre e post-operazioni societarie, gestione della crisi d'impresa. Sono state svolte, inoltre, le seguenti attività di collaborazione (2009/2017): - Collaborazioni professionali in consulenze inerenti alle modalità di affidamento e gestione dei Servizi Pubblici Locali, la Governance delle Società Partecipate Pubbliche; - Collaborazioni professionali per lo svolgimento di attività di valutazioni economiche di aziende e redazioni di perizie di stima - Analisi di make or buy; - Collaborazione professionale per redazioni di perizie di stima per la valutazione del capitale economico di società per azioni operanti in settori industriali con fatturato
-------------------	--

	superiore a 50 milioni di euro secondo il metodo EBITDA rettificato ed il metodo reddituale semplice; - Collaborazione professionale per la redazione del Piano di concordato preventivo ex art. 160 L.F. e Proposta di concordato; - Collaborazione professionale per la redazione della Relazione di Attestazione ex art. 161, L.F. - Attività di supporto tecnico alla predisposizione della Relazione ex art. 172 L.F. di competenza del Commissario Giudiziale in procedura di concordato preventivo; - Attività di supporto tecnico alla predisposizione del parere per l'omologazione di Piano di concordato preventivo ex art. 180 L.F. di competenza del Commissario Giudiziale; - Collaborazione professionale per redazione di perizia di stima del patrimonio aziendale ex art. 2500 ter e 2465 del Cod. Civ. finalizzata a trasformazione societaria omogenea evolutiva; - Collaborazione professionale per lo svolgimento di una Consulenza Tecnica di Parte finalizzata a redigere una relazione di stima del valore di un ramo d'azienda di Srl oggetto di conferimento in società di capitali ai sensi dell'art. 2465 Cod.Civ.
--	---

B - ESPERIENZE IN AZIENDE/SOCIETÀ PUBBLICHE IN AMBITO GESTIONALE - AMMINISTRATIVO

da 08/08/2024 in corso	TERNA spa Componente del Comitato di Gestione del Fondo di Garanzia per la realizzazione di interconnector. Società operatrice delle reti di trasmissione dell'energia elettrica, quotata nell'indice FTSE MIB della Borsa Italiana. (Roma) Nomina del Ministero dell'Ambiente e della sicurezza energetica (MASE), previa selezione pubblica. Decreto ministeriale n. 291 del 08/08/2024.
da 20/09/2023 al 30/08/2024	AMIU Puglia spa Componente del Consiglio di Amministrazione Società in house gestore del ciclo integrato dei rifiuti nelle città di Bari e Foggia. Via F. Fuzio, Zona Industriale - Bari Delegata dal CdA per la valutazione di proposte e compra-vendita di sedi aziendali (verbale di CdA del 29/11/2023). <i>Attività svolte.</i> Unitamente alla direzione generale e al management aziendale, si è contribuito al conseguimento dei seguenti risultati: - Superamento di problematiche inerenti alla gestione aziendale con specifico riferimento a tematiche di natura regolatoria del settore dei rifiuti, contabile, amministrativa e di gestione del personale - Rafforzamento della contabilità analitica aziendale nell'ottica di una esposizione più evidente dei risultati dei cantieri di Bari e Foggia sia per la gestione del servizio sia per la gestione degli impianti - Miglioramento dei processi per garantire maggiore tempestività nell'aggiornamento degli indicatori economico-finanziari e gestionali - Individuazione di una nuova sede aziendale (amministrativa e operativa) sul territorio comunale di Foggia intrattenendo interlocuzioni con l'Ente Fiera di Foggia e addivenendo all'individuazione di spazi idonei a creare un polo logistico aziendale - Valutazione della vendita di una sede aziendale dismessa a Foggia su cui l'Assemblea dei Soci ha deliberato positivamente

	– Curate attività inerenti al nuovo contratto di servizio con il Comune di Foggia, alla possibile revisione del Piano industriale, ai finanziamenti del PNRR, all'avvio della raccolta porta a porta per le utenze non domestiche, ai rapporti credito/debito tra l'Azienda e il Comune di Foggia.
da maggio 2020 a maggio 2023	ACEA ATO 2 spa Componente del Consiglio di Amministrazione (Vice Presidente) Società del Gruppo ACEA spa, gestore del Servizio Idrico Integrato nell'Ambito Territoriale Ottimale n. 2 Lazio Centrale P. le Ostiense n. 2 – Roma <i>Attività svolte.</i> Particolare analisi, unitamente al management aziendale, di tematiche inerenti: – Regolazione tariffaria e investimenti in opere idriche – Digitalizzazione dei processi industriali – Riutilizzo delle acque reflue (profilo economico) – Regolazione della qualità tecnica del servizio idrico integrato e sistema premiante – Carta del Servizio Idrico – Bilancio di sostenibilità – Disciplina emergenziale, procedure di compensazione e fondi per l'incremento prezzi di materiali, prodotti energetici e carburanti – PNRR e Fondi nazionali destinati alle cd. infrastrutture strategiche prioritarie di rilievo nazionale
da 12/2025 in corso	SOGESID spa Via Nomentana, 41 - 00161 Roma Società di ingegneria in house del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica (Mase) e del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (Mit). Consulente senior per la redazione dell'analisi economica piano di gestione della acque di cui alla DQA 2000/60/CE c/o Autorità di Bacino dell'Appennino Centrale Roma.
da 04/2024 al 31/12/2024	SOGESID spa Via Nomentana, 41 - 00161 Roma Società di ingegneria in house del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica (Mase) e del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (Mit). Consulente senior di supporto al Commissario <i>ad acta</i> presso la Provincia di Imperia, per l'esercizio delle funzioni dell'Ente di Governo dell'ATO Ovest relative all'affidamento del Servizio Idrico Integrato a società mista pubblico-privata, mediante gara a doppio-oggetto.
dal 04 novembre 2025 in corso	Consulente senior in materia economico-finanziaria e regolatoria per l'affidamento del Servizio Idrico Integrato a società mista pubblico-privata nel Distretto di Caserta. Ente Idrico Campano Via A. De Gasperi n. 28 Napoli
da 04 gennaio 2024 in corso	Consulente senior di supporto alla Regione Campania – Direzione Generale del Ciclo delle Acque e dei Rifiuti in materia di regolazione tariffaria, controllo dei gestori del Servizio Idrico, Fondi SIE. Per conto IFEL Campania Via S. Lucia, 81 - 80132 Napoli (Na)
da 04 novembre 2024 al 23 luglio 2025	Consulente Tecnico d'Ufficio Sidra spa/ Acque Sud srl Collegio Arbitrale Catania Consulenza tecnica d'ufficio in controversia riguardante l'applicazione di previsioni tariffarie convenzionali in presenza di c.d. "infrastruttura dedicata". (rif. Ordinanza n.8 del 04/11/2024 del Collegio Arbitrale)
da ottobre 2024 in corso	Consulente Senior OTTOGAS srl

	Gestore privato del servizio idrico integrato in Comuni della Regione Campania Via dei Mille, 16 80122 Napoli Consulenza per la proposta di project financing in conformità alle previsioni di cui all'art. 192 del D. Lgs. n. 36/2023 ai fini della gestione del servizio di gestione delle reti fognarie del Comune di Casoria (Na). Il supporto consulenziale riguardano le seguenti attività: - elaborazione dei contenuti economico-finanziari del progetto di fattibilità tecnica ed economica di cui all'art. 193 del D. Lgs. n. 36/2023, sulla base dei documenti e delle informazioni messe a disposizione dal Committente; - predisposizione schema di convenzione per la gestione del servizio oggetto della proposta di PPP; - elaborazione Piano Economico-finanziario della gestione del servizio oggetto della proposta di PPP che dovrà formare oggetto di asseverazione da parte di società a tanto abilitata; - supporto ed affiancamento nella elaborazione del documento illustrativo delle caratteristiche tecniche del servizio e della gestione; - supporto ed affiancamento nella elaborazione della matrice dei rischi, quale documento di verifica dell'allocazione dei rischi dell'intera operazione di PPP.
dal 14/10/2022 al 31/10/2023	SOGESID spa Via Nomentana, 41 - 00161 Roma Società di ingegneria in house del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica (Mase) e del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (Mit). Consulente senior per il completamento delle azioni di pianificazione territoriale del servizio idrico integrato (area economico-finanziaria) – Progetto ARCA del Mase. <i>Sede di lavoro:</i> Ente Idrico Campano Via A. De Gasperi, 28 80133 Napoli (Na) Attività di consulenza, in affiancamento all'Ente Idrico Campano (EIC), per la redazione dei Piani Economici Finanziari (PEF) finalizzata all'affidamento del Servizio Idrico Integrato nel Distretto Sannita, Distretto Napoli Nord e Distretto Irpino dell'Ambito Territoriale Unico Regionale della Campania. Attività di consulenza, in materia economico-finanziaria, per l'esperimento di gara pubblica finalizzata all'affidamento del SII a società mista pubblico/privata.
dal 28/10/2016 al 31/12/2020	A.O. dell'Università Federico II di Napoli Azienda pubblica integrata con il Servizio Sanitario della Regione Campania - nr. 2.387 dipendenti ca. - produzione assistenziale e di ricerca del valore economico annuo di ca. 260 milioni di euro. via S. Pansini n. 5 - 80131 Napoli (Na) (Superamento di selezione pubblica – 2^a in graduatoria) Referente aziendale per la redazione e l'attuazione del "Piano di efficientamento e di riqualificazione aziendale" ai sensi della Legge 208/2015 (Legge di Stabilità 2016) e DCA n. 102 del 29.09.2016 (rif.: Disposizione di nomina del Direttore Generale dell'AOU Federico II n. 453 del 28.10.2016). <u>Principali attività e responsabilità</u> Nell'ambito della predetta attività, la sottoscritta, in collaborazione con l'Advisor della Regione Campania, ed interfacciandosi con la Struttura Commissariale per l'attuazione del piano di rientro dai disavanzi del settore sanitario della Regione Campania, ha provveduto alla <u>redazione del Piano di</u>

Efficientamento e Riqualficazione dell'AOU Federico II volto al rientro, nel triennio 2017/2019, dello scostamento di 12,8 milioni di euro (determinato ai sensi del Decreto attuativo dell'art. 1 co. 528 della L. 208/2015) mediante la realizzazione di manovre inerenti la corretta rendicontazione delle prestazioni ospedaliere, la gestione del personale (sostituzione pensionamenti, riconversione del lavoro straordinario, gestione lavoro in convenzione, valutazione dell'impatto economico dei nuovi reclutamenti), l'adeguamento dei c.d. Grandi Appalti alle gare bandite dalla Centrale Unica di Committenza So.Re.Sa., la rivalutazione degli accantonamenti a fondo rischi per contenzioso, l'efficientamento nell'utilizzo degli spazi e la logistica. In particolare, l'attività ha ad oggetto:

- **Analisi della Situazione economico gestionale dell'ultimo triennio 2013/2015;**
- **Predisposizione dei Conti Economici Tendenziali:** proiezioni economiche di costo e ricavo sviluppate per gli anni di piano a partire dalla "proiezione" del CE 2016;
- **Definizione degli Obiettivi e delle Manovre e predisposizione dei Conti Economici Programmatici:** dettaglio delle azioni previste per il raggiungimento, nel triennio oggetto di piano, degli obiettivi di progressiva riduzione dello scostamento rilevato ai sensi del DM 21 giugno 2016 e valorizzazione degli impatti delle stesse nei Conti Economici Programmatici;
- **Cronoprogramma delle azioni ai fini della verifica dei risultati conseguiti:** dettaglio dei risultati attesi, intermedi e finali, per ogni azione/manovra e singolo indicatore di monitoraggio;
- **Monitoraggio trimestrale** dell'andamento economico-finanziario della gestione aziendale: rilevazione ed analisi della produzione trimestrale in riferimento a ricoveri, prestazioni ambulatoriali e accessi al PS, valutazione della corretta rendicontazione della produzione da parte degli uffici aziendali preposti mediante la verifica dei dati risultanti di gestione e Flusso EMUR, Flusso A, Flusso TS, monitoraggio della spesa farmaci e quantificazione del potenziale rimborso da File F (Flusso NSIS) ai sensi dei DCA nn. 56 e 57 del 29/05/2015, monitoraggio costi trimestrali in riferimento ai c.d. Grandi Appalti con relativa valutazione di effetti sul CE aziendale derivanti dall'adesione alle gare bandite dalla Centrale Unica di Committenza So.Re.Sa., monitoraggio andamento costo del personale e utilizzo Fondi, ecc. Vengono svolte inoltre attività di monitoraggio delle variazioni della composizione dell'organico aziendale derivanti da cessazioni di rapporto a vario titolo, con conseguente rideterminazione della carenza di personale, per i vari profili professionali, ripartito per discipline di assistenza. Monitoraggio del fabbisogno di personale determinato ai sensi del DCA n. 67/2016.

La sottoscritta, nello svolgimento delle attività di cui sopra, è diretta referente della Direzione Strategica aziendale, a cui relazione con cadenza periodica, nonché dell'Advisor della Regione Campania a supporto della Struttura Commissariale.

Coordinatore del gruppo di lavoro aziendale di supporto alle attività di redazione e monitoraggio del Piano di efficientamento e di riqualficazione (rif.: Disposizione di nomina del Direttore Generale dell'AOU Federico II n. 520 del 25.11.2016).

Partecipazione a riunioni tecniche con la Direzione aziendale, il Commissario ad Acta per il Piano di rientro della Regione Campania e l'Advisor della Regione Campania presso la Direzione Generale per la Tutela della salute e il Coordinamento del Sistema Sanitario regionale, aventi ad oggetto la redazione del Piano di efficientamento e riqualficazione e l'analisi delle previsioni di rientro dallo scostamento accertato ex L. 208/2015 entro il 2019;

	Partecipazione a riunioni tecniche con la Direzione aziendale e l'Advisor della Regione Campania presso la Direzione Generale per la Tutela della salute e il Coordinamento del Sistema Sanitario regionale aventi ad oggetto: - fabbisogno di organico aziendale; - previsioni dei volumi di produzione nel triennio 2017/2019 considerate le previsioni del nuovo piano ospedaliero, del tasso di occupazione dei PL e del peso medio delle prestazioni assistenziali erogate; - previsioni dei costi dei c.d. Grandi Appalti alla luce delle gare indette da SoReSa; - etc. Nel corso delle attività di cui sopra, la sottoscritta ha definito, altresì, la struttura del sistema di monitoraggio del Piano di efficientamento e di riqualificazione sul Datawarehouse aziendale provvedendo alla transcodifica del Conto Economico di cui alla DLgs 118/2011 rispetto alla riclassificazione dello stesso secondo il modello ministeriale, definizione delle regole per la determinazione del CE prospettico di chiusura annuale rispetto all'andamento trimestrale di gestione, sistema di monitoraggio periodico dell'andamento dello scostamento massimo ammissibile di cui alla L. 208/2015.
dal 16/05/2015 al 31/12/2020	A.O. dell'Università Federico II di Napoli Azienda pubblica integrata con il Servizio Sanitario della Regione Campania - nr. 2.387 dipendenti ca. - produzione assistenziale e di ricerca del valore economico annuo di ca. 260 milioni di euro. via S. Pansini n. 5 - 80131 Napoli (Na) (Superamento di selezione pubblica - 2^a in graduatoria) Staff di Direzione Strategica aziendale (già PO afferente alla UOC AAGG): Programmazione, Controllo di Gestione e Valutazione presso l'Azienda Ospedaliera dell'Università Federico II di Napoli (Incarico libero professionale fino al 15/08/2018) <u>Principali attività e responsabilità</u> - Componente del gruppo di lavoro per le attività connesse alla collaborazione aziendale con l'Associazione Scientifica nazionale N.I.San. (Network Italiano Sanitario per l'elaborazione dei costi Standard) (Delibera del Direttore Generale n. 108 del 24/01/2020). - Componente del gruppo di lavoro per l'implementazione e monitoraggio periodico della metodologia regionale di controllo delle performance economiche e gestionali aziendali di cui al DCA 67/2019 della Regione Campania (Delibera del Direttore Generale n. 924 del 28/11/2019). - Monitoraggio dei bilanci trimestrali e determinazione dei corrispettivi per funzioni massime ammissibili di cui all'art. 8-sexies del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 ss.mm.ii., così come modificato dall'art. 15 lettera comma 13 lettera g) del DI 95/2012 convertito con modificazioni dalla L. 7 agosto 2012, n. 135; - Componente del tavolo tecnico per l'analisi e valutazione interna di un project financing presentato da un investitore privato relativo alla riorganizzazione della logistica aziendale di farmaci, dispositivi e beni economici del valore di circa 20 milioni di euro, da sottoporre a So.Re.Sa. spa per la preventiva autorizzazione; - Supporto tecnico alle attività svolte dal Collegio Sindacale dell'Azienda; - Gestione del processo di budgeting aziendale, reporting (flow chart) e analisi degli scostamenti. - Determinazione del fabbisogno di organico aziendale secondo gli standard dettati dal DCA n. 67/2016 della Regione Campania per ciascuna Unità Operativa aziendale (applicazione di indicatori in rapporto ai PL attivi,

	adozione correttivi previsti dal DCA, ecc) suddiviso per qualifica professionale, con relativa proiezione del costo ai fini del monitoraggio del tetto di spesa di cui al DCA 67/2016. Applicazione delle procedure predittive e di monitoraggio in itinere delle variazioni dell'organico aziendale e del relativo costo in relazione ai processi di exit e alla conclusione di nuove procedure di reclutamento, con riferimento a tutti i profili professionali aziendali, livelli contrattuali e rapporto giuridico. - Supporto alla Direzione Strategica nella valutazione del Fabbisogno di risorse/servizi 2019-2020 per gli acquisti centralizzati presso SoReSa spa (farmaci, dispositivi medici, servizi informatici, manutenzioni, servizi di pulizia, vigilanza, mensa degenti, gestione rifiuti, ecc.) - Componente del gruppo di lavoro per la costruzione del Cruscotto direzionale multidimensionale (CDM) finalizzato al monitoraggio di indicatori di gestione monetari e non monetari (performance economico-finanziarie, performance assistenziali, indicatori LEA, appropriatezza, didattica e ricerca, liste di attesa, ecc.). - Componente del gruppo di lavoro per la redazione del Piano Strategico Aziendale 2018/2020 curando, nello specifico, il Piano Operativo denominato "Piano di efficientamento e riqualificazione" con redazione del relativo Piano Economico Finanziario triennale (PEF). - Partecipazione alle verifiche del Consuntivo trimestrale aziendale presso la Struttura Commissariale del settore sanitario della Regione Campania con funzione di monitoraggio dell'andamento della gestione economico-finanziaria dell'Azienda finalizzata all'analisi della coerenza della stessa con gli obiettivi previsti dal Piano di efficientamento e riqualificazione di cui alla L. 208/2015. (Supporto al Direttore Generale per la redazione di relazioni tecniche sul finanziamento aziendale). - Partecipazione alle attività di chiusura dei Bilanci Consuntivi e dei Bilanci di previsione svolte dalla Direzione Strategica e dal SGEF aziendale (Servizio di Gestione Economica e Finanziaria) con funzione di monitoraggio dell'impatto della chiusura economico-finanziaria sugli obiettivi previsti dal Piano di efficientamento e riqualificazione di cui alla L. 208/2015. Nel corso di dette operazioni, la sottoscritta cura le attività inerenti le proiezioni dei volumi di produzione per disciplina derivanti dall'implementazione del nuovo piano ospedaliero e dalla riorganizzazione aziendale, con conseguente definizione del Contributo FSR 2018 spettante all'AOU Federico II ai sensi del Protocollo di Intesa Regione/Università 2016/2018 e D.Lgs 502/1992 e ssmmii. - Componente del gruppo di lavoro per la definizione del nuovo Piano dei Centri di Costo e di Monitoraggio aziendale da implementare a partire dal 01/01/2018 coerentemente alla riorganizzazione aziendale di cui al nuovo POFA triennale. <u>Inoltre, nell'ambito dell'attività di consulenza suddetta svolta presso l'AOU Federico II, vengono effettuate, tra l'altro, le seguenti ulteriori attività:</u> - Supporto alla Direzione Strategica in relazione agli adempimenti connessi ai Percorsi Attuativi della Certificazione di Bilancio (PAC) e agli adempimenti connessi all'art.79, comma 1-sexies, lettera c), del D.L. 112/08 relativo all'implementazione del S.I.A.C.; - Verifica delle operazioni di riconciliazioni, condotte dalla Struttura Commissariale, dei crediti/debiti e costi/ricavi intercompany tra l'AOU e altre Aziende Sanitarie campane ai fini della chiusura del Bilancio consuntivo 2017; - Verifica, di concerto con il Servizio Economico-Finanziario, delle operazioni di netting effettuate in fase di chiusura del Bilancio 2016,
--	---

	come richiesto con nota prot. 439112 del 26/06/2017 da parte della Regione Campania, e relative a: ○ imputazione definitiva a ripiano e/o in conto FSR dei debiti vs. la Regione per anticipazioni di cassa e pagamenti centralizzati (nella CUP SoReSa); ○ chiusure delle perdite a nuovo con i contributi per ripiano perdite, gli utili a nuovo e le altre riserve patrimoniali idonee; - Verifica e ricostruzione del finanziamento assegnato dalla Regione Campania per l'anno 2016, 2017 e 2018 all'AOU Federico II in applicazione delle disposizioni normative in materia di finanziamenti del SSR (applicazione della L. 208/2015, verifica produzione 2016 intra regionale ed extra regionale, applicazione del Protocollo d'Intesa tra Regione Campania e Università Federico II di Napoli, finanziamento per funzioni massimo ammissibile ex D.Lgs 502/1992); - Sistema di Reporting and analisi degli scostamenti: redazione di Report trimestrali di rilevazione ed analisi dei consumi per centro di costo; - Contabilità analitica: analisi della corretta rilevazione di ricavi e costi imputabili ai singoli centri di responsabilità aziendale; - Elaborazione di dati quali-quantitativi occorrenti alla valutazione delle performance di struttura ed individuali; - Mappatura dell'organico aziendale, analisi del trend delle tipologie contrattuali e delle figure professionali; - Definizione del fabbisogno di personale aziendale alla luce della Legge 161/2015; - Attività di formazione in aula ai Direttori dei DAI aziendali, o loro delegati, per l'accesso, la navigazione, l'esportazione e l'analisi dei dati di gestione economico-finanziari dei Dipartimenti assistenziali dal DataWarehouse aziendale (29/06/2016); - Mappatura del c.d. Debito Informativo aziendale; - Supporto tecnico alla Direzione Strategica Aziendale per la redazione dell'Atto Aziendale e del Piano di Organizzazione e Funzionamento Aziendale (POFA) (settembre 2016) con specifico riferimento ai seguenti articoli: ○ Pianificazione strategica ○ Programmazione e controllo ○ Sistemi di valutazione (valutazione del personale) ○ Finanziamento ○ Accreditamento ○ Percorsi Attuativi della Certificabilità del Bilancio (PAC) ○ Risorse Umane - Responsabile del procedimento per la redazione della Relazione sulla Gestione quale allegato al Bilancio Consuntivo e Bilancio di Previsione annuale; - Responsabile del procedimento per le elaborazioni dei report gestionali estraibili dal DataWarehouse aziendale; - Redazione annuale della relazione sullo stato di implementazione della Co.An. presso le aziende sanitarie e del raggiungimento dell'obiettivo di quadratura tra contabilità analitica e contabilità generale ai fini degli adempimenti LEA 2014 della Regione Campania; - Supporto al Collegio Sindacale finalizzato alla redazione della relazione annuale alla Corte dei Conti relativo al Bilancio Consuntivo 2014 ai sensi dell'art. 1, co. 170, Legge 266/2005.
--	---

	– Responsabile del procedimento per la Relazione annuale sullo stato di implementazione della Contabilità Analitica con riferimento al Percorso Attuativo per la Certificabilità dei Bilanci (PAC) e agli adempimenti LEA 2015 “lettera N - Contabilità Analitica” di competenza del Commissario Straordinario dell’Azienda.
da 07/01/2009 a 10/04/2013	Mo.Se. spa società in house providing - via P. Rossi sn – 83038 Montemiletto (Av) - www.mosespa.org Società a socio unico partecipata interamente dal Comune di Montemiletto (Av) che si occupa della gestione del servizio idrico integrato, gestione servizi ambientali (raccolta e trasporto rifiuti solidi urbani), trasporti scolastici, gestione mense scolastiche, manutenzione strade e pubblica illuminazione. da 04/01/2012 a 10/04/2013 Responsabile Contabile Livello A1 - Ccnl Noleggi ed Autorimesse da 07/01/2009 a 31/12/2011 Contabilità, programmazione economico-finanziaria e controllo di gestione Contratto di lavoro a progetto (Co.Co.Pro.) <u>Principali attività e responsabilità</u> – Controllo di gestione – Predisposizione della contabilità analitico/gestionale – Budget – Prechiusure periodiche – Reportistica interna descrittiva e grafica – Business Plan economico-finanziari relativi alla gestione di servizi pubblici locali gestiti dalla società – analisi degli scostamenti ed analisi di bilancio per indici e per flussi – calcolo ed analisi di indicatori di risultato redazione contratti di servizio
	Alto Calore Servizi spa società in house providing – C.so Europa n.41 – 83100 Avellino – www.altocalore.it Società a capitale interamente pubblico che gestisce il Servizio Idrico Integrato a favore dei 127 Comuni soci delle Province di Avellino e Benevento – nr. 400 dipendenti ca. – fatturato annuo di €/mln 40 ca. da 01/09/2008 a 31/12/2008 Programmazione economico-finanziaria e controllo di gestione Contratto di lavoro a progetto <u>Principali attività e responsabilità</u> a) Monitoraggio Budget economico 2008 adottato dalla Società attraverso la periodica analisi dei costi e dei ricavi e la misurazione degli indicatori di efficienza e di efficacia; b) Assistenza nell’implementazione del Budget finanziario per l’anno 2009 distinto in budget di cassa e budget fonti e impieghi; c) Assistenza nell’implementazione del controllo concomitante e susseguente per l’anno 2009 attraverso, lo svolgimento delle seguenti attività: – Bilancio consuntivo infrannuale; – Analisi del Break Even Point; – Analisi dei costi e ricavi; – Misurazione degli indicatori di performance e benchmarking; – Analisi degli scostamenti;

	- Reporting: report informativi con descrizione risultati del controllo di gestione e report valutativi con proposte di interventi per feedback correttivo; d) Assistenza nella realizzazione di studi di fattibilità: due diligence. L'attività ha riguardato: - definizione nuovi potenziali business aziendali; - analisi di mercato: grado di competitività potenziale, analisi concorrenti, swot analysis; - ricerca delle fonti di finanziamento: finanza agevolata, finanziamenti programma POR 2007/2013, autofinanziamento; - analisi del rischio: analisi del rischio economico, tecnico e organizzativo; - analisi costi- benefici; - business plan. da 18/02/2008 al 18/08/2008 Tirocinio Formativo - Programmazione e Controllo di gestione presso società pubblica in house providing Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali, Direzione Generale per le Politiche per l'Orientamento e la Formazione - "Progetto FlixO" presso Alto Calore Servizi spa - C.so Europa n.41 - 83100 Avellino (Av) <u>Principali attività e responsabilità</u> - Controllo di gestione - Analisi dei crediti - Analisi di Banchmarking sulle performance aziendali delle best practice del settore idrico - Supporto alla redazione dell'organigramma aziendale per riorganizzazione finalizzato allo sviluppo professionale e valorizzazione delle risorse; - Supporto nella redazione della nota integrativa e relazione sulla gestione al bilancio d'esercizio 2008 Supporto nella redazione del Piano Pluriennale 2009/2011
da 04/2007 a 07/2007	Collaboratore part time Università degli Studi del Sannio - Facoltà di Scienze Economiche ed Aziendali via delle Puglie n.82 - 82100 Benevento (Bn) - www.sea.unisannio.it <u>Principali attività e responsabilità</u> - analisi e valutazione dell'attività di orientamento di Ateneo - analisi Swot delle attività di orientamento in entrata, in itinere ed in uscita offerte dall'Università del Sannio - proposte per la modifica ed il miglioramento del servizio formativo - predisposizione di questionari di raccolta dati - attività analisi dati di natura quali-quantitativa - redazione di report <u>Conoscenze e competenze acquisite</u> - sviluppo di competenze relative ad analisi dati - sviluppo di competenze nella predisposizione di report informativi e valutativi

C - COMPONENTE COLLEGI SINDACALI - REVISIONE LEGALE - OdV ex D.lgs. 231/2001

da 25/02/2026 in corso	Revisore legale Casa spa Via Fiesolana, 5, 50121 Firenze Società in house gestore dell'edilizia residenziale pubblica
------------------------	---

da 28/10/2025 in corso	Collegio Sindacale <u>Sindaco supplente</u> ASV spa in liquidazione Via Malta s.n.c., Zona Artigianale, Bitonto (Ba) Società a capitale interamente pubblico Comune di Bitonto
da 21/10/2025 in corso	Collegio Sindacale <u>Sindaco supplente</u> GAM SRL Via Sauro n.1 Campobasso Società a capitale interamente pubblico Regione Molise
da 25/09/2025 in corso	Collegio Sindacale <u>Sindaco supplente</u> Andria Multiservice spa Via Milite Ignoto, 53, 70031 Andria BT Società a capitale interamente pubblico gestore di servizi pubblici locali
dal 17/06/2025 in corso	Revisore contabile indipendente progetti PNRR Consiglio Nazionale delle Ricerche - Istituto di Scienze Marine Trattativa MePA n. 5416608
da 28/05/2025 in corso	Collegio Sindacale <u>Sindaco supplente</u> Minimetron spa Piazza Umbria Jazz, 1 - Perugia Società a capitale misto operante nel settore del trasporto locale Decreto sindacale n. 204 del 07/04/2025
da 10/04/2025 in corso	Componente del Collegio dei Revisori Ente Parco regionale del Partenio Decreto del Presidente del Consiglio Regionale della Campania n. 29 del 10 aprile 2025
da 23/01/2025 in corso	Revisore Unico Comune di Castelpagano (Bn) Comune di Fascia I Piazza Municipio, 21 - 82024 - Castelpagano (Bn)
da 06/06/2024 in corso	Collegio Sindacale <u>Sindaco supplente</u> CIS spa Via W.Tobagi, 16 Montale (Pt) Azienda a capitale interamente pubblico, gestore dell'impianto di termovalorizzazione di Montale.
da 12/2023 al 29/06/2024	Collegio Sindacale <u>Sindaco effettivo</u> SOCIETÀ FINANZIARIA REGIONALE PER LO SVILUPPO DEL MOLISE (FINMOLISE S.P.A.) Via Pascoli n. 68 - 86100 Campobasso CB (già sindaco supplente dal 24/10/2019 - Decreto del Presidente del Consiglio Regionale n. 6 DEL 24-10-2019)
da 10/2023 in corso	Collegio Sindacale <u>Sindaco effettivo</u> Port Authority Security srl Società sottoposta a direzione e coordinamento dell'Autorità Portuale del Mar Tirreno Centro Settentrionale Civitavecchia (Rm)
dal 15/02/2023 in corso	Organismo di Vigilanza ex D.lgs. 231/2001 e consulente per l'aggiornamento del Modello 231 ASEA - Agenzia Sannita Energia e Ambiente Piazza Gramazio, 3 - Benevento (Bn)

	<u>Principali attività e responsabilità</u> i. Mappatura delle aree di attività della Azienda tramite analisi dei processi e interviste alle funzioni aziendali; ii. Individuazione delle aree e i processi a rischio di commissione dei reati presupposto contemplati nel D.lgs. n. 231/2001 e qualificazione del livello di rischio per ciascun processo (risk assessment); iii. Definizione del sistema dei controlli e dei protocolli/procedure organizzativi da implementare (risk management); iv. Analisi di preesistenti procedure aziendali ed aggiornamento/adequamento/integrazione; v. Revisione ed aggiornamento del Codice Etico; vi. Redazione del regolamento del sistema sanzionatorio; vii. Redazione del regolamento dell'OdV; viii. Aggiornamento del Modello 231; ix. Presentazione del modello all'Azienda/divulgazione mediate incontro e/o giornata formativa con i destinatari; x. Svolgimento delle funzioni proprie di OdV. Delibera del CdA del 23/01/2023 e lettera di incarico del 15/02/2023
dal 29/06/2022 in corso	Collegio Sindacale <u>Sindaco supplente</u> Molise Dati spa - società in house della Regione Molise Campobasso (Cb) Via Insorti D'Ungheria, 81 Decreto del Presidente del Consiglio regionale n. 2 del 29-06-2022
dal 04/05/2022 in corso	Collegio Sindacale <u>Sindaco supplente</u> SASI spa - Società Abruzzese per il Servizio Idrico Integrato Lanciano (CH), Zona Industriale n.5
dal 18/03/2022 a 31/07/2025	Componente del Collegio dei Revisori Azienda Pubblica di Servizi alla Persona "Opera Pia Leopoldo e Giovanni Vanni" Via Leopoldo Vanni n. 23 - Impruneta (Fi)
dal 16/06/2022 in corso	Revisore unico Farmacia Sant'Anselmo srl Piazza Ilaria Alpi, 12, 41015 Nonantola (Mo) Decreto sindacale di nomina n.7115 del 22/03/2022
dal 07/07/2022 a 01/2023	Revisore dei Conti Città Metropolitana di Milano - Settore Sviluppo Economico e Sociale - Viale Picono, 60 - 20129 Milano <u>Principali attività e responsabilità</u> Revisore Contabile indipendente di Progetto finanziato con fondi europei - Attività di audit sulle spese sostenute dalla Città Metropolitana di Milano per la realizzazione del Progetto SWARE finanziato con Fondi europei - Programma Interreg Europe 2020. Lettera di incarico del 07/07/2022 Fasc. 8.2/2016/7
dal 21/10/2021 al 22/04/2026	Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001 e Collegio sindacale Murgia Sviluppo scarl Via Pasquale Caso, 19 - 70022 Altamura (Ba) Verbale di Assemblea dei Soci del 21/10/2021
dal 04/10/2021 al 16/06/2022	Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001 e Collegio sindacale AMACO spa - Loc. Torrevecchia - Cosenza Società in house del Comune di Cosenza operante nel settore del trasporto pubblico locale Provvedimento societario prot. 1911 del 04/11/2021 (già sindaco supplente da 20/02/2019 Provvedimento del Sindaco del Comune di Cosenza prot. 16810 del 19/02/2019 - Verbale di Assemblea dei Soci del 20/02/2019)

dal 13/02/2024 a 05/2024	Revisore dei Conti del Progetto "PISA IN.TE.G.R.A" della Prefettura di Pisa Carretera Central Onlus Pisa <u>Principali attività e responsabilità</u> Revisore contabile indipendente Lettera di incarico del 13/02/2024
dal 22/12/2022 in corso	Revisore dei Conti Comune di Arce (Fr) <u>Principali attività e responsabilità</u> Revisore contabile indipendente Progetto inserito nell'ambito del sistema SIPROIMI 2023/2025 Lettera di incarico del 22/12/2022
dal 30/05/2022 a 05/2024	Revisore dei Conti Comune di Ferruzzano (Rc) <u>Principali attività e responsabilità</u> Revisore contabile indipendente Progetto inserito nell'ambito del sistema SIPROIMI 2021/2023 Lettera di incarico del 30/05/2022
dal 23/03/2022 a 05/2024	Revisore dei Conti Comune di Domanico (Cs) <u>Principali attività e responsabilità</u> Revisore contabile indipendente Progetto inserito nell'ambito del sistema SIPROIMI 2021/2023 Determina Dirigenziale n. 21 del 23/03/2022
dal 17/01/2022 a 05/2023	Revisore dei Conti Provincia BAT (Barletta - Andria - Trani) <u>Principali attività e responsabilità</u> Revisore contabile indipendente Progetto inserito nell'ambito del sistema SIPROIMI 2021/2022 Determina Dirigenziale n. 1202 del 30/12/2022
dal 13/01/2022 a 05/2024	Revisore dei Conti Comune di Padula - Largo Municipio, 1 - 84034 Padula (Sa) <u>Principali attività e responsabilità</u> Revisore contabile indipendente Progetto inserito nell'ambito del sistema SIPROIMI 2021/2022 Determina di R.G. n. 4 del 07/01/2022
dal 17/12/2021 in corso	Revisore dei Conti Comune di Polla - 84035, via Strada delle Monache, Polla (Sa) <u>Principali attività e responsabilità</u> Revisore contabile indipendente Progetto inserito nell'ambito del sistema SIPROIMI 2021/2022 Determina DSG n. 979 del 16/12/2021
dal 23/04/2021 a 05/2023	Revisore dei Conti Comune di Sora - 03039, Corso Volsci n. 111 (Fr) <u>Principali attività e responsabilità</u> Revisore contabile indipendente Progetto inserito nell'ambito del sistema SIPROIMI 2020/2021/2022 Determina Dirigenziale n. 138 del 23/04/2021
dal 15/09/2020 a 06/2023	Collegio Sindacale <u>Sindaco effettivo</u> Gruppo AMA Rozzano spa (società in house) Rozzano - Mi Assemblea dei Soci del 15/09/2020
dal 23/06/2020 in corso	Collegio Sindacale <u>Sindaco supplente</u> SEA Servizi e Ambiente spa in house

	Piazza Molise, 27, 86100 Campobasso CB Decreto Sindacale n. 12 del 23-06-2020
Decreto di nomina del 15/02/2019 a 02/2024	Collegio Sindacale con funzioni di revisione legale <u>Sindaco effettivo</u> Teateservizi srl - Piazza Carafa Paolo VI - 66100 Chieti CH Società in house del Comune di Chieti (Ch) Decreto sindacale n. 74 del 15/02/2019 prot. 11373 Assemblea dei Soci del 16/03/2019
dal 16/01/2019 al 29/04/2022	Collegio Sindacale <u>Sindaco effettivo</u> Aequa Roma S.p.a. - Via Ostiense, 131/L - Corpo C - 00154 Roma Società pubblica partecipata totalmente da Roma Capitale operante nel settore delle riscossioni Ordinanza sindacale n. 154 del 13/08/2018 Verbale di Assemblea dei Soci del 16/01/2019
dal 11/4/2018 al 07/08/2020	Collegio Sindacale <u>Sindaco effettivo</u> Acqua & Terme Fiuggi spa Piazza Nassiriya n. 1 - Fiuggi (Fr) <u>Principali attività e responsabilità</u> Componente effettivo del Collegio Sindacale - Funzioni di vigilanza ex art. 2403 Codice Civile Verbale di Assemblea dei Soci del 11/04/2018
dal 24/05/2018 al 02/07/2018	Collegio Sindacale <u>Sindaco effettivo</u> Segrate Servizi S.p.a. - Via Degli Alpini n. 34, 20090 Segrate (Mi) Società pubblica partecipata totalmente dal Comune di Segrate (Mi) operante nel settore socio-sanitario e sociale (membro supplente dal 13/04/2017 al 23/05/2018 - Provvedimento del Sindaco del Comune di Segrate n. 41 del 13/04/2017)
dal 11/06/2018 al 12/07/2024	Collegio Sindacale <u>Sindaco supplente</u> Ecologica srl società a partecipazione pubblica - via Montesecco n. 56/a - 65010 Spoltore (Pe) Verbale di Assemblea dei Soci del 11/06/2018
dal 04/05/2017 al 30/04/2019	Revisore Contabile Unico Organo di controllo monocratico con funzioni di revisione legale dei conti Linda spa - Piazza IV Novembre n. 1 - 65013 Città Sant'Angelo (Pe) Società di gestione di Servizi Pubblici Locali in house providing <u>Oggetto dell'incarico</u> Revisione legale ai sensi del Dlgs 39/2010 Certificazione di Bilancio Asseverazione delle posizioni debito/credito tra Società ed Ente Socio ai sensi dell'art. 11, comma 6, lett. j), del d.lgs. n. 118 del 2011 Verbale di Assemblea dei Soci del 04/05/2017
dal 18/11/2016 al 19/01/2023	Componente del Collegio dei Revisori Membro supplente Acqua Bene Comune ABC - via Argine 929 cap. 80147 Napoli Azienda Speciale del Comune di Napoli che gestisce il Servizio Idrico Integrato Delibera di C.C. n. 18 del 18/11/2016
dal 22/12/2014 a 30/12/2015	Componente del Collegio Sindacale Sindaco effettivo Global Industriale spa - Zona Industriale n. 40 - Lanciano (Ch) Società operante nel settore automotive - Capitale sociale 2014 ca. 17 Mln Verbale di Assemblea dei Soci del 22/12/2014
da 23 gennaio 2014 in corso	Presidente del Collegio dei revisori dei conti

	Confraternita Misericordia - Piazza XXIV Maggio - Mirabella Eclano (Av) Associazione socio-assistenziale riconosciuta Verbale di Assemblea dei Soci del 23/01/2014
dal 15/06/2013 al 20/10/2015	Componente del Collegio Sindacale con funzioni di revisione legale Sindaco effettivo con competenze di controllo di legalità e revisione contabile per il triennio 2013/2015 Antica Hirpinia soc.coop.agr. - via Iannacchini, 11 - Avellino (Av) Società operante nel settore vitivinicolo - Fatturato 2015 ca. 1 Mln Verbale di Assemblea dei Soci del 15/06/2013
dal 19/12/2012 al 27/05/2015	Componente del Collegio Sindacale con funzioni di revisione legale Sindaco effettivo con competenze di controllo di legalità e revisione contabile per il triennio 2012/2014 Ecobuilding srl - via Areusta n.3 - Santa Lucia di Serino (Av) Società operante nel settore dei servizi ambientali - Fatturato 2014 ca. 8 Mln Verbale di Assemblea dei Soci del 19/12/2012
dal 02/10/2012 a 30/12/2015	Componente del Collegio Sindacale Sindaco effettivo Metec spa - Zona Industriale, 40 - Lanciano (Ch) Società operante nel settore automotive - Fatturato 2014 ca. 1,2 Mln Verbale di Assemblea dei Soci del 02/10/2012
dal 27/09/2012 a 30/12/2015	Componente del Collegio Sindacale Sindaco effettivo Irma spa - c.da Saletti Z.I. - Atessa (Ch) Società operante nel settore automotive - Fatturato 2014 ca. 51 Mln Verbale di Assemblea dei Soci del 27/09/2012
dal 11/09/2012 a 30/12/2015	Componente del Collegio Sindacale Sindaco effettivo Stola spa - via Ferrero n. 9 - Cascine Vica - Rivoli (To) Società operante nel settore automotive - Capitale sociale 2014 ca. 14 Mln Verbale di Assemblea dei Soci del 11/09/2012
da 27/02/2017 in corso	Componente del Collegio dei Revisori Membro supplente Teatro di Roma - Via dei Barbieri, 00186 Roma Associazione riconosciuta con soci Regione Lazio, Provincia di Roma e Roma Capitale Verbale di Assemblea dei Soci del 27/02/2017
dal 13/11/2017 10/2018	Revisore dei conti Fondazione "Tito Balestra" Onlus - Piazza Malatestiana n.1 - Longiano (Forlì - Cesena) Fondazione del Comune di Longiano (Forlì - Cesena) Membro effettivo (Provvedimento del Sindaco del Comune di Langiano prot. 14302 del 13/11/2017) (Membro supplente da novembre a dicembre 2017)
dal 04/12/2017	Revisore dei conti Fondazione Civiltà Bresciana ONLUS - Vicolo S. Giuseppe, 5 - 25122 BRESCIA Membro supplente (Provvedimento del Sindaco del Comune di Brescia prot. 0209392/17 del 04/12/2017)
27/02/2020	Revisore dei Conti Politecnico di Bari - Via Edoardo Orabona, 4, 70126 Bari <u>Principali attività e responsabilità</u> Revisore contabile indipendente Progetto finanziato con fondi UE
da 09/03/2020 a 03/02/2022	Revisore dei Conti Comune di San Vito dei Normanni - 72019, Piazza Carducci (BR) <u>Principali attività e responsabilità</u> Revisore contabile indipendente Progetto inserito nell'ambito del sistema SPRAR 2019/2020/2021

	Determina R.G. n. 513 del 09/03/2020
da 04/2019 al 27/05/2021	Revisore dei Conti Comune di Telesse Terme - Viale Minieri 146 - 82037 Telesse Terme (Bn) <u>Principali attività e responsabilità</u> Revisore contabile indipendente Progetto inserito nell'ambito del sistema SPRAR 2018/2019/2020 Decreto dirigenziale area amministrativa AAGG n. 129 Reg Area - del 12/04/2019
da 23/04/2019 a 14/07/2020	Revisore dei Conti Città di Cassino - via T. Piano - Cassino (Fr) <u>Principali attività e responsabilità</u> Revisore contabile indipendente Progetto inserito nell'ambito del sistema SPRAR 2019/2020/2021 DD n. 495 del 18/04/2019
dal 17/04/2018 al 22/05/2018	Revisore dei Conti Città di Cassino - via T. Piano - Cassino (Fr) <u>Principali attività e responsabilità</u> Revisore contabile indipendente Progetto "Accogliamo i diritti" inserito nell'ambito del sistema SPRAR 2018 DD n. 611 del 17/04/2018
da 27 novembre 2017 al 28 aprile 2021	Revisore dei conti Comune di Asti - Piazza San Secondo 1 - 14100 Asti Verbale del Servizio Politiche Sociali del 27/11/2017 Revisore contabile indipendente Progetto "PROMETEO" inserito nell'ambito del sistema SPRAR 2017/2019 Trattativa MEPA n. 436572 del 15/03/2018
dal 07/09/2017 al 23/02/2018	Revisore dei Conti Università degli Studi del Molise - via F. De Sanctis (Cb) Università pubblica Revisore Contabile indipendente di Progetto <i>ProForma</i> finanziato da SIAE nell'ambito del bando "SILLUMINA". Lettera di incarico CIG Z911F415A1 del 15/09/2017
dal 16/06/2017 al 19/09/2018	Revisore dei Conti Provincia di Potenza - Piazza M. Pagano (Pz) Ente Pubblico Revisore Contabile indipendente di Progetto "ECLIM" finanziato a valere sul Fondo Asilo Migrazione e Integrazione (FAMI 2014/2020) per conto di Regione Basilicata, Ente capofila del progetto. Lettera di incarico CIG ZA61E3B6E2 del 16/06/2017
dal 27/06/2017 al 13/03/2019	Revisore dei Conti Università degli Studi del Molise - via F. De Sanctis (Cb) Università pubblica Revisore Contabile indipendente di Progetto finanziato con fondi europei - Servizio di certificazione delle spese sostenute per l'esecuzione delle attività del Progetto IUCLAND finanziato con Fondi Europei - Programma Erasmus + Lettera di incarico prot. 14391 del 30/06/2017
dal 28/03/2017 a 02/2020	Revisore dei Conti Politecnico di Torino Dipartimento di Ingegneria dell'Ambiente, del Territorio e delle Infrastrutture (DIATI) - Corso Duca degli Abruzzi n. 24, 10129 Torino Università pubblica <u>Oggetto dell'incarico</u> Revisore Contabile indipendente di Progetto finanziato con fondi europei - Servizio di certificazione delle spese sostenute per l'esecuzione delle attività del Progetto RockTheAlps finanziato con Fondi Europei - Programma Alpine Space 2014-2020.

da 21 dicembre 2016 a 09/2019	Trattativa MEPA n. 1518543 del 28/03/2017 Revisore dei Conti Città Metropolitana di Bologna - Via Zamboni, 13 - 40126 Bologna Pubblica Amministrazione <u>Oggetto dell'incarico</u> Revisore Contabile indipendente di Progetto finanziato con fondi europei - Servizio di certificazione delle spese sostenute per l'esecuzione delle attività del Progetto SULPiTER finanziato con Fondi Europei - Programma Interreg Central Europe. Lettera di incarico CIG ZAA1BEAAE8 del 21/12/2016
da 28 settembre 2016 al 01/2021	Revisore dei Conti Città Metropolitana di Milano - Settore Sviluppo Economico e Sociale - Viale Piceno, 60 - 20129 Milano <u>Principali attività e responsabilità</u> Revisore Contabile indipendente di Progetto finanziato con fondi europei - Attività di audit sulle spese sostenute dalla Città Metropolitana di Milano per la realizzazione del Progetto SWARE finanziato con Fondi europei - Programma Interreg Europe 2020. Decreto dirigenziale - Area Promozione e Coordinamento dello Sviluppo Economico e Sociale Settore Sviluppo Economico e Sociale - Raccolta Generale n.8997/2016 del 28/09/2016

D - COMPONENTE OIV - NUCLEI DI VALUTAZIONE - Collegi Tecnici Amministrativi (CTA)

dal 24/05/2023 in corso	SMA Campania spa Centro Direzionale Is. E/7 Napoli Società in house della Regione Campania <u>Principali attività e responsabilità</u> Componente OIV costituito in applicazione dell'art. 14 del decreto legislativo n. 150/2009. Monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema della valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni, misurazione e valutazione della performance delle strutture dell'Amministrazione, promozione e attestazione dell'assolvimento degli obblighi di trasparenza ed integrità, ecc. Delibera del Consiglio di Amministrazione del 24/05/2023
dal 07/07/2022 in corso	Nucleo di Valutazione Istituto Universitario Accademia Nazionale di Arte Drammatica D'Amico Via Vincenzo Bellini, 16 Roma Decreto del Presidente n. 353 del 07/07/2022
dal 16/06/2022 in corso	Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) ATER Roma Lungotevere Tor di Nona, 1, 00186 ROMA <u>Principali attività e responsabilità</u> Componente OIV costituito in applicazione dell'art. 14 del decreto legislativo n. 150/2009. Monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema della valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni, misurazione e valutazione della performance delle strutture dell'Amministrazione, promozione e attestazione dell'assolvimento degli obblighi di trasparenza ed integrità, ecc. Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 15 del 24/05/2022

dal 27/05/2021 <i>in corso</i>	Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) Azienda Ospedaliera di Rilievo Nazionale AORN "Moscati" C.da Amoretta - Avellino <u>Principali attività e responsabilità</u> Componente OIV costituito in applicazione dell'art. 14 del decreto legislativo n. 150/2009. Monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema della valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni, misurazione e valutazione della performance delle strutture dell'Amministrazione, promozione e attestazione dell'assolvimento degli obblighi di trasparenza ed integrità, ecc. Delibera del Direttore Generale n. 597 del 27/05/2021
dal 10/04/2018 al 15/05/2021	Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) Azienda Sanitaria Locale Avellino - via Degli Imbimbo n. 10/12 - Avellino (Av) <u>Principali attività e responsabilità</u> Componente OIV costituito in applicazione dell'art. 14 del decreto legislativo n. 150/2009. Monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema della valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni, misurazione e valutazione della performance delle strutture dell'Amministrazione, promozione e attestazione dell'assolvimento degli obblighi di trasparenza ed integrità, ecc. Delibera del Direttore Generale n. 465 del 03/04/2018
dal 29/11/2017 a 11/2020	Componente Collegio Tecnico Amministrativo Azienda Sanitaria Locale Napoli 2 Nord - via M. Lupoli, 27 - Frattamaggiore (Na) <u>Principali attività e responsabilità</u> Verifica delle performance realizzate in corso di mandato dirigenziale e valutazione, per l'area tecnica, professionale ed amministrativa: - di tutti i dirigenti alla scadenza dell'incarico loro conferito in relazione alle attività professionali svolte ed ai risultati raggiunti; - dei dirigenti di nuova assunzione al termine del primo quinquennio di servizio; - dei dirigenti che raggiungono l'esperienza professionale quindicennale in relazione all'indennità di esclusività. Delibera del Direttore Generale n. 1299 del 29/11/2017
dal 12/05/2017 al 30/06/2021	Nucleo di Valutazione Organo monocratico Comune di Melizzano - Via Traversa del Sannio n. 17, Benevento (Bn) Pubblica Amministrazione <u>Oggetto dell'incarico</u> Funzioni di supporto alla definizione, alla valutazione del funzionamento e alla eventuale manutenzione del sistema delle performance a) verifica del sistema della valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni e monitora il suo funzionamento complessivo; b) controllo del rispetto degli obblighi relativi alla trasparenza e all'integrità; c) formulazione di proposte alla Giunta della metodologia per la graduazione delle posizioni di responsabilità organizzative e i correlati valori economici delle retribuzioni di posizione; d) formulazione di proposte alla Giunta la definizione e l'aggiornamento della metodologia di valutazione delle posizioni organizzative; e) sottoposizione all'approvazione della Giunta delle metodologie permanenti di valutazione delle posizioni organizzative e del restante personale dipendente, anche ai fini della progressione economica;

	f) collaborazione con i Responsabili di Servizio alla valutazione dei dipendenti comunali loro assegnati, garantendo la correttezza dei processi di misurazione, valutazione e di attribuzione dei premi al personale, nel rispetto del principio di valorizzazione del merito e della professionalità nonché di premialità. g) certificazione della possibilità di incremento del fondo delle risorse decentrate di cui all'art. 15 del CCNL 01.04.1999; h) collaborazione con l'Amministrazione e con i Responsabili per il miglioramento organizzativo e gestionale dell'Ente; i) supporto all'organo esecutivo nell'azione di controllo strategico. Decreto sindacale n. 5/17 del 12/05/2017
da 10/2009 a 04/2013	Membro esperto del Nucleo di Valutazione presso la Mo.Se. SpA Mo.Se. spa - via P. Rossi sn - 83038 Montemiletto (Av) - www.mosespa.org <u>Conoscenze e competenze acquisite</u> - valutazione delle prestazioni dei responsabili di servizi aziendali; - applicazione del sistema di misurazione e valutazione della performance; collaborazione per il miglioramento organizzativo e gestionale della società con definizione di pareri richiesti dall'Amministrazione comunale sulle tematiche della gestione del personale e del controllo. Determina dell'AU n. 68 del 09/10/2009

E - CONSULENZE PROFESSIONALI IN AMBITO ECONOMICO-FINANZIARIO E GESTIONALE

da 03/10/2025 in corso	Consulente in materia di programmazione strategica, operativa ed economico-finanziaria, controllo e rendicontazione delle attività realizzate dall'azienda speciale Afol Monza Brianza verso al Provincia di Monza Brianza nei rapporti contrattuali tra Regione Lombardia-Provincia MB-AFOL Provincia di Monza Brianza Via T. Grossi, 9 - Monza Lettera di incarico del 03/10/2025
dal 29/12/2023 in corso	Consulente in procedure di concessioni Comune di Giugliano in Campania C.so Campano, 200 - 80014 Giugliano (Na) Trattiva MePA CIG Z273D6EB3A
dal 25/01/2022 al 31/05/2022	Consulente per le attività di redazione del PEF 2022-2025 aggiornamento atti connessi Comune di Nocera Inferiore Piazza Diaz, 1 - Salerno <u>Principali attività e responsabilità</u> - Redazione del PEF 2022-2025 finalizzato alla determinazione delle nuove tariffe TARI 2022 secondo la metodologia MTR di cui alla Determinazione ARERA n. 363/2021/R/rif del 3 agosto 2021
dal 18/09/2020 all'8/01/2021	Advisor per redazione perizia di valutazione Comune di Lanuvio - via Roma, 20 - Lanuvio (Rm) <u>Principali attività e responsabilità</u> Servizio di aggiornamento di perizia di valutazione estimativa delle farmacie comunali di Lanuvio e analisi economiche, finanziarie e patrimoniali funzionali all'individuazione della modalità di gestione ottimale (Determinazione Dirigenziale VI Settore Tributi Farmacie Comunali e Patrimonio n.123 del 18/09/2020)
dal 02/07/2020 al 12/12/2020	Consulente per le attività di redazione del PEF 2020 - aggiornamento regolamento TARI 2020 ed atti connessi - aggiornamento dei documenti informativi Comune di Nocera Inferiore

	Piazza Diaz, 1 - Salerno <u>Principali attività e responsabilità</u> - Redazione del PEF 2020 finalizzato alla determinazione delle nuove tariffe TARI 2020 secondo la metodologia MTR di cui alla Determinazione ARERA n. 443/19/R/rif del 31/10/2019 - Aggiornamento dei documenti informativi - Redazione della carta dei servizi del servizio di igiene urbana - Regolamento e Determinazione delle nuove tariffe TARI 2020 D.D. Servizio Ambiente ed Ecologia n. 208 del 06/07/2020
dal 17/03/2020 a settembre 2020	Advisor per la redazione di un piano economico/finanziario triennale post aggregazione AEEP Castelfranco Veneto Via Verdi, 3 Castelfranco Veneto (Tv) <u>Principali attività e responsabilità</u> Incarico professionale per la redazione di un piano economico/finanziario triennale post aggregazione che evidenzia le economie di scala e i benefici nonché il raggiungimento degli obiettivi dell'ente socio. CIG gara Z4D2C6FB71
dal 31/12/2019 al 10/03/2021	Consulenza per concessione di servizi Comune di Lanuvio - via Roma, 20 - Lanuvio (Rm) <u>Principali attività e responsabilità</u> Supporto tecnico e specialistico per la procedura di affidamento in concessione a terzi della gestione delle farmacie comunali di Lanuvio finalizzato alla predisposizione di tutti gli atti da sottoporre al Consiglio Comunale e predisposizione degli atti di gara (D.D. VI Settore - Tributi Farmacie comunali e Patrimonio - n. 158 del 31/12/2019. Attività svolta in RTT).
dal 07/01/2020 al 31/01/2020	Advisor per certificazione di costi di Ricerca e Sviluppo (L. 190/2014 e smi) EKD project s.r.l. Zona Industriale San Mango sul Calore 83040 Luogosano (AV) - Italy <u>Principali attività e responsabilità</u> Verifica e certificazione di costi di ricerca e sviluppo finalizzata ai benefici di cui all'articolo 3 del decreto-legge 23 dicembre 2013, n. 145, convertito dalla legge 21 febbraio 2014 n. 9, così come modificato dall'art. 1 co. 35 della Legge n. 190 del 23 dicembre 2014 e smi.
dal 24/10/2019 ad agosto 2020	Advisor Finanziario Comune di Alessandria - Piazza della Libertà, 1, 15121 Alessandria (AL) <u>Principali attività e responsabilità</u> Redazione perizia di stima asseverata del valore economico di una quota della partecipazione del Comune di Alessandria in FARM.AL. s.r.l. pari al 20% del Capitale Sociale della società. L'attività consiste altresì nella valutazione degli effetti contabili di una operazione di fusione inversa per incorporazione con analisi di bilancio pre e post operazione. Determina Dirigenziale - Settore Risorse Finanziarie e Tributi- n. 3283 del 24/10/2019
dal 29/07/2019 a novembre 2020	Advisor Finanziario Comune di Bacoli - via Lungolago n. 4 - Bacoli (Na) <u>Principali attività e responsabilità</u> Elaborazione del piano economico finanziario propedeutico alla concessione della gestione delle zone di sosta a pagamento del territorio comunale. Determina Dirigenziale n. 64 del 29/07/2019
dal 21/03/2019 al 26/04/2019	Advisor Finanziario Comune di Bellona - via Aldo Moro, 1 - Bellona (Ce)

	<u>Principali attività e responsabilità</u> Redazione elaborati tecnico-finanziari, piano finanziario e relazione al piano ai sensi dell'art. 165 del Dlgs 50/2016, ai fini della concessione della gestione della farmacia comunale. DD n. 3 del 17/01/2019
dal 21/01/2019 al 05/01/2024	Commissario liquidatore incaricato dal Ministero dello Sviluppo Economico (Roma) Direzione generale per la vigilanza sugli enti, il sistema cooperativo e le gestioni commissariali Viale Boston, 25 - 00144 Roma Società Cooperativa LINEA BLU - San Michele di Serino (Av) DM MiSE n. 476/2018 del 28/11/2018
dal 17/01/2019 al 12/02/2019	Consulenza per valutazione economica Comune di Bellona - via Aldo Moro, 1 - Bellona (Ce) <u>Principali attività e responsabilità</u> Redazione di apposita perizia sul valore a base d'asta della concessione pluriennale della farmacia comunale, per poter predisporre gli atti consequenziali necessari all'affidamento in concessione della farmacia comunale (Determina Dirigenziale Settore AAGG n. 2 del 17/01/2019)
dal 15/01/2019 a 09/2019	Consulenza per valutazione economica Comune di Lanuvio - via Roma, 20 - Lanuvio (Rm) <u>Principali attività e responsabilità</u> Servizio di valutazione estimativa delle farmacie comunali di Lanuvio e analisi economiche, finanziarie e patrimoniali funzionali all'individuazione della modalità di gestione ottimale (Determinazione Dirigenziale n.116 del 15/01/2019)
dal 04 giugno 2018 12 novembre 2018	Consulenza in materia di cessione di partecipazioni societarie pubbliche e predisposizione dei relativi atti - aggiornamento di perizia di valutazione della quota societaria Comune di Vasto - Piazza Barbacani, 2 - Vasto (Ch) <u>Principali attività e responsabilità</u> Servizio di supporto specialistico per lo studio e la predisposizione degli atti propedeutici alla procedura di gara per l'alienazione della quota maggioritaria pubblica della società Pulchra S.p.a. e contestuale affidamento del servizio raccolta rifiuti urbani. Consulenza in materia di modifiche statutarie di società partecipate, esercizio del diritto di prelazione, categorie di azioni, maggioranze deliberative, redazione di avviso pubblico di cessione, capitolato tecnico di gestione del servizio di igiene ambientale e relativi allegati Trattativa MEPA n. 511489 del 29/05/2018
dal 22 dicembre 2017 al 02 febbraio 2018	Advisor Finanziario Comune di Vasto - Piazza Barbacani, 2 - Vasto (Ch) <u>Principali attività e responsabilità</u> - Redazione di una relazione di stima del valore della quota maggioritaria detenuta dal Comune di Vasto in una società a partecipazione mista pubblico-privata, quale potenziale prezzo di alienazione (prezzo da porre a base della futura asta pubblica) e realizzazione di tutte le valutazioni e analisi tipiche di un'attività di <i>due diligence</i> finalizzata all'esatta valutazione della quota. - Analisi del canone attuale del contratto esistente tra il Comune di Vasto e il gestore dei servizi di igiene urbana ed attività affini e complementari al fine di verificarne l'adeguatezza per l'eventuale affidamento quinquennale del servizio. L'attività ha riguardato l'analisi della normativa inerente la gestione del ciclo integrato dei rifiuti, di rilievo nazionale nonché di rilievo regionale (L.R. Abruzzo n. 36/2013), studio e approfondimento degli esiti di gestione riportati

	nel Green Book 2016 per le valutazioni di benchmarking, analisi delle performance economico/finanziarie di settore dell'ultimo quinquennio, analisi della recente normativa in materia di società partecipate pubbliche in ordine a obblighi di razionalizzazione, governance, ecc., analisi del Contratto in essere tra Comune di Vasto e il gestore, applicazione del metodo di valutazione misto patrimoniale/reddituale, e metodo di controllo reddituale e patrimoniale semplice, redazione del rendiconto finanziario secondo l'OIC 10, analisi dei contenziosi societari e verifica della capienza dei fondi rischi disponibili per coperture di eventuali rischi di soccombenza nei procedimenti giudiziari in corso, analisi della situazione debitoria e creditoria ai fini della valutazione della effettiva esigibilità, analisi del bilancio di previsione 2018 approvato dalla società e costruzione dei Conti Economici tendenziali del quinquennio successivo, analisi di bilancio per indici e per flussi, analisi dell'organico aziendale e relativi costi secondo le tabelle di aggiornamento febbraio 2015 del CCNL Utilitalia Ambiente, analisi dei dati di performance gestionale (% RD, composizione e relativi costi di raccolta, trasporto e smaltimento), rivalutazione, a valore di mercato, dell'intero parco automezzi aziendale, analisi dei contratti di leasing e valorizzazione dei cespiti, contabilizzati con il metodo patrimoniale, e del relativo debito residuo a scadere, ai fini della corretta e completa determinazione del valore del patrimonio netto rettificato, rielaborazione ed analisi dei costi di gestione per servizio spazzamento, raccolta, trasporto e smaltimento dei rifiuti differenziati ed indifferenziati secondo le disposizioni del DPR 158/2013, valutazione della congruità dei costi di gestione aziendale in base agli standard nazionali e regionali elaborati dall'ISPRA - Rapporto 2017, analisi dell'adeguatezza dell'attuale canone di gestione del servizio, ecc. Contratto del 15/01/2018 - Gara CIG ZBF20BB1DF
dal 18/11/2016 al 31/12/2016 dal 30/01/2017 al 31/03/2017 dal 18/04/2017 al 30/06/2017	Consulente gestionale, contabile e finanziario presso Regione Campania Formez PA - Via del Parco Comola Ricci, 10 - 80122 Napoli <u>Oggetto dell'incarico</u> Collaborazione professionale finalizzata allo sviluppo del sistema di controllo di gestione, definizione ed implementazione degli strumenti per il monitoraggio e la valutazione delle performance legate ai sistemi di controllo di gestione e controllo strategico: - Revisione delle schede dei processi gestionali già censite ai fini dell'aggiornamento dei dati, della verifica della correttezza e dell'integrazione delle informazioni; - Elaborazione e verifica dei diagrammi di flusso nelle schede relative ai processi gestionali degli UOD; - Riclassificazione ed eventuali modifiche dei processi censiti nei quattro macroprocessi individuati (Processi di <i>governance</i>, processi primari, processi di supporto, processi di miglioramento).
dal 07/04/2014 al 18/05/2015	Assistenza tecnica all'Autorità di Gestione del Programma di Cooperazione Transfrontaliera IPA Adriatico 2007-2013. <u>Sede di lavoro:</u> Direzione Generale della Regione Abruzzo Servizio Cooperazione Territoriale Ipa Adriatic Via Salaria Antica Est, 27 - 67100 L'Aquila Per conto di Formez PA - Viale Marx n. 15 - 00137 Roma (Rm) <u>Principali attività e responsabilità</u> Incaricata per l'Assistenza Tecnica all'Autorità di Gestione con l'obiettivo di supportare l'Ufficio Controllo di Primo Livello Italiano nella fase di validazione delle spese rendicontate dai Beneficiari dei progetti, attraverso l'esame delle relative dichiarazioni di spesa e della documentazione amministrativa e contabile presentata a supporto.

	<u>Dal 08/07/2014</u>, incaricata formalmente, dal Responsabile Ufficio Controllo di Primo Livello di concerto con l'Autorità di Gestione del Programma IPA Adriatico, per lo svolgimento dell'attività di riverifica della documentazione amministrativa e contabile relativa alle spese rendicontate dall'Osservatorio Interregionale Cooperazione Sviluppo (O.I.C.S.) - Roma in merito al c.d. Progetto T.A.C.S. nelle annualità 2009-2010-2011 sottoposte a sequestro giudiziario dalla Procura della Repubblica di Pescara, per un totale di circa 9 milioni di euro. <u>Dal 29/09/2014</u>, nominata, con Determina Dirigenziale del Servizio di Cooperazione Territoriale n. 243/DA23 del 29/09/2014 e successiva nr. 23/258 del 08/10/2014, membro della Task Force per la verifica delle procedure di validazione delle spese di cui all'attestazione di spesa n. 1 del 19/12/2011 relativa alle annualità 2009-2010 e 2011 del Programma IPA Adriatico. <u>Dal 12/01/2015</u> svolgimento di attività di assistenza e supporto tecnico all'Autorità di Gestione e all'Autorità di Audit del Programma IPA Adriatico 2007/2013 finalizzata alla redazione dell'<i>Action Plan</i> congiunto da sottoporre alla Commissione Europea contenente le dichiarazioni di irregolarità delle spese progetti T.A.C.S. 2009/2010/2011, T.A.C.S. 2012/2013, T.A. 2012/2013 e T.A.M.A. 2012/2013 e la definizione di azioni e misure correttive intraprese/da intraprendere per il recupero di dette spese. L'attività ha avuto ad oggetto la individuazione delle spese da dichiarare irregolari per i progetti suddetti analizzandone le ragioni della ineleggibilità, lo stato di certificazione, l'eventuale iscrizione nel registro dei crediti a recupero, le eventuali azioni di recupero intraprese e gli eventuali atti di decertificazione emessi dalla competente Autorità. <u>Dal 17/03/2015</u>, incaricata, con Determina Dirigenziale del Servizio di Cooperazione Territoriale n. 56/DA23 del 17/03/2015, all'effettuazione dei <i>controlli in loco</i> presso i beneficiari italiani campionati dall'UCPL, da espletarsi entro il mese di maggio 2015, dislocati in Molise, Puglia, Emilia Romagna, Friuli Venezia Giulia, Marche, Abruzzo e Veneto, con riferimento a n. 34 rendicontazioni per un totale di ca. 2,45 milioni di euro. <u>Dal 20/03/2015</u>, incaricata dal Responsabile dell'Ufficio Controllo Primo Livello per il supporto tecnico alla predisposizione della <i>Pista di Controllo</i> del Progetto TACS 2009-2010-2011 e TACS 2012-2013 ai sensi dell'art. 106 del Reg. UE 718/2007.
da settembre 2008 a dicembre 2015	Collaborazione professionale in materia di Società Partecipate Pubbliche e gestione di Servizi Pubblici Locali Attività di tipo libero professionale Studio di consulenza aziendale e societaria in Avellino <u>Principali attività e responsabilità</u> Nel corso delle attività di collaborazione professionale, sono state svolte, tra le altre, attività di analisi e studio della normativa nonché partecipazione alla formulazione di pareri e consulenze in materia di gestione di Servizi Pubblici Locali e governance di società partecipate pubbliche.

F - ISTRUZIONE E FORMAZIONE UNIVERSITARIA E POST UNIVERSITARIA

da 01/12/2024 in corso 	Dottoranda di ricerca in Finanza Mercati e Regolazione XL Ciclo Università degli Studi di Roma Tre via Silvio d'Amico 77 - Roma
dal 28/04/2026 in corso 	THE EFFECTIVE BOARD (TEB) 9^a edizione Percorso formativo finalizzato ad acquisire le competenze necessarie per poter accedere a ruoli di amministratore e sindaco e ai membri degli organi di amministrazione e controllo di società quotate e non quotate che intendono affinare le proprie conoscenze in materia di governance e gestione aziendale, anche mediante un confronto di esperienze e uno studio di casi concreti.
dal 05/04/2024 a 21/05/2024 	Corso di alta formazione in Regolazione dei servizi energetici e ambientali (Servizi ambientali: Idrico e Rifiuti) Università degli Studi di Siena - Dipartimento di Giurisprudenza Evoluzioni dell'assetto industriale dei settori ambientali - Regolazione tariffaria - Qualità tecnica e contrattuale - Affidamenti dei servizi - Economia circolare - Diritto antitrust e politiche ambientali
da 08/05/2023 a 12/05/2023  	Corso di formazione "La corporate governance delle società a partecipazione pubblica" SNA in collaborazione con Fondazione Leonardo-Civiltà delle Macchine (Roma)
dal 18/04/2023 al 20/04/2023 	Corso di formazione ufficiale del Global Reporting Initiative "GRI Sustainability Standards 2021" Erogato da Ernst&Young (EY) Italia
dal 06 novembre 2021 al 22 gennaio 2022 	Executive Master in PRINCIPI CONTABILI: IL PASSAGGIO DAGLI OIC AGLI IAS/IFRS MeliusForm Business School Via Duilio, 12 00192 Roma
dal 14 giugno 2021 al 16 giugno 2021 	Corso di formazione "Sistema di programmazione, misurazione e valutazione delle performance nella prospettiva del Valore Pubblico, alla luce delle analisi e degli indirizzi del Dipartimento della Funzione Pubblica e dei CCNL con focus aggiornati sulle riforme" Università degli Studi di Ferrara via Ludovico Ariosto, 35 - 44121 Ferrara
Dal 12 marzo 2021 al 20 marzo 2021 	Corso di Alta Formazione "Servizio idrico integrato. L'acqua: un servizio di pubblica utilità da regolare, gestire e programmare III Edizione" Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa Corso di Alta Formazione relativo al management del settore idrico avente ad oggetto: - L' acqua e la sua regolamentazione: la disciplina internazionale, europea ed italiana. Il servizio idrico: dalla legge Galli al Codice dell'ambiente. - I soggetti operanti nel SII. Il piano d'ambito nell'ambito della pianificazione territoriale generale. Autorità idrica Toscana: struttura e funzioni. Il gruppo Acque: digital transformation, relazione con gli utenti, bollettazione, laboratorio, tariffe, investimenti. - Infrastrutture e proprietà. Tutela e uso delle risorse idriche. - Affidamento del servizio. Il rapporto convenzionale tra ente di governo dell'ambito e soggetto gestore. La gestione del servizio. Modelli di gestione e diffusione sul territorio nazionale.

	Costi ambientali e della risorsa in tariffa (ERC). Esperienze di gestione partecipata e condivisa delle risorse idriche: i contratti di fiume. La "regolazione" del servizio idrico integrato: evoluzione normativa e disciplina vigente. Arera e le misure urgenti nel servizio idrico integrato nell'emergenza Covid-19. Prova finale di valutazione superata positivamente.
Dal 25 settembre 2020 al 19 dicembre 2020 LUISS BUSINESS SCHOOL Divisione LUISS Guido Carli	Executive program - Management and Administration del Settore Idrico - MASID <u>LUISS Business School in collaborazione con REA srl</u> Corso di specializzazione relativo al management del settore idrico avente ad oggetto: - Contabilità industriale e separazione contabile - Sistemi di controllo e gestione - Teoria della regolazione e monopoli naturali - Regolazione tariffaria - Diritto SPL - Concessioni - affidamenti - Qualità tecnica e contrattuale del servizio - Pianificazione d'ambito e analisi investimenti
dal 21 aprile 2020 al 23 giugno 2020  Scuola di Governo del Territorio	Corso di Alta Formazione in "La responsabilità da reato ex D.lgs. n. 231/2001: organismi di vigilanza e modelli organizzativi" <u>Corso promosso dalla Scuola di Governo del Territorio del Consorzio universitario Promos Ricerche, in collaborazione con l'Ordine dei Commercialisti di Napoli, l'Ordine degli Avvocati di Napoli, l'ACEN e BDO Italia S.p.A.</u> Corso finalizzato a trasmettere competenze specialistiche in relazione ai diversi campi di attività strettamente legati alla prassi applicativa del d.lgs. n. 231/2001. Il Corso è focalizzato sull'analisi e l'aggiornamento giurisprudenziale della disciplina del D.lgs. 231, le modalità di progettazione, implementazione ed aggiornamento dei Modelli organizzativi, il ruolo e le modalità operative dell'OdV ed il coordinamento con gli altri organi e funzioni di controllo. Durata 40 ore.
dal 30 marzo 2020 al 31 luglio 2020 SDA Bocconi School of Management	Executive program - area BILANCIO E RISK MANAGEMENT - "Fondamenti di Bilancio" <u>SDA Bocconi School of Management Milano</u> Oggetto del percorso di formazione è la comunicazione economico finanziaria delle aziende quotate, interpretazione delle relazioni fondamentali fra i prospetti di bilancio di tutte le aziende, quotate e non quotate.
 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI ALDO MORO Dal 12 novembre 2019 al 18 marzo 2020	Executive program "La programmazione finanziaria e la programmazione strategica" <u>Università degli Studi di Bari in collaborazione con il Dipartimento della Funzione Pubblica (Progetto ECCO Performance)</u> Oggetto del percorso di alta formazione: - Management by objectives e organizzazione per processi - Il sistema dei controlli interni nella PA - Il controllo di gestione nelle PA - Il Controllo strategico e valutazione degli impatti - Performance organizzativa e programmazione finanziaria - La relazione sulla performance Crediti formativi n. 30
dal 28 agosto 2017 all' 11/03/2019  UNIVERSITÀ LUM Jean Monnet	Master Universitario di II Livello in MANAGEMENT E E-GOVERNANCE PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE (MAGPA) <u>Università LUM Jean Monnet - Bari</u> Tesi in Risk management e controllo delle aziende sanitarie dal titolo <i>"Il Bilancio delle Aziende Ospedaliere-Universitarie. Il difficile equilibrio tra vincoli di bilancio e qualità dei servizi nelle Regioni in piano di rientro"</i>. Relatore prof. Francesco Albergò Durata annuale/1500 ore.

dal 20 aprile 2017 al 14 febbraio 2018 	Master di specializzazione in "Valutazione d'azienda e riforma del Bilancio: i nuovi principi contabili" <u>SAF Scuola di Alta Formazione</u> - Napoli Città Metropolitana Piazza dei Martiri n. 30 - 80121 Napoli (Na) Oggetto del percorso di alta formazione è: 1. Bilancio e fiscalità d'impresa 2. Le principali novità contabili introdotte dalla riforma 3. Principi Contabili Internazionali 4. Analisi di Bilancio, valutazione dei rischi 5. Bilancio Consolidato 6. Bilanci settoriali 7. La revisione dei bilanci Durata 200 ore.
da novembre 2015 a aprile 2016 	Master di specializzazione in "Bilancio, Revisione Legale e Gestione della crisi d'impresa" <u>Il Sole 24 Ore Business School</u> Oggetto del percorso di alta formazione è: 1. Bilancio e revisione legale: modifiche introdotte dal Dlgs 139/2015 ed i nuovi Principi Contabili OIC; 2. Fallimento e procedure concorsuali: fallimento e crisi d'impresa, procedure esecutive e legge fallimentare; 3. Strumenti di tutela del patrimonio: protezione del patrimonio dell'imprenditore, passaggio generazionale; Accertamento e processo tributario: accertamento, interpello e strumenti deflativi del contenzioso, riscossione, processo tributario, il processo di primo grado, impugnazioni.
da settembre 2015 a dicembre 2015 	Corso di specializzazione in "Change Management" - settore sanitario "Servizi di Advisory contabile per le Regioni sottoposte ai Piani di Rientro". <u>LUISS Business School</u> Corso di aggiornamento professionale avente ad oggetto: 1. Contabilità generale - D.Lgs 118/2011 e ss.mm.ii. - Bilancio d'esercizio con accenno alla fiscalità; 2. Il controllo direzionale: il ruolo della contabilità analitica. L'impatto del sistema di finanziamento a costi standard; 3. Le risorse umane in sanità: la crisi finanziaria e i modelli organizzativi. La gestione del personale e i fondi della contrattazione collettiva; 4. D.Lgs 163/2006 e ss.mm.ii. L'acquisto di beni e servi e la Centrale di committenza; Il PAC di cui al DCA 5/2015: armonizzazione dei sistemi contabili e D.Lgs 118/2011 e ss.mm.ii. Ruolo e responsabilità del terzo certificatore.
da novembre 2011 a dicembre 2011 	Corso di specializzazione in "Gestione della crisi di impresa", Piano attestato di risanamento, Accordi di ristrutturazione, Concordato preventivo di risanamento e transazione fiscale, ai sensi degli artt. 67, comma 3, lett. d), art. 182 bis, art. 160 e seguenti ed art. 182 ter della Legge Fallimentare - 24 crediti formativi. Giuffrè Formazione - Salerno
15 ottobre 2010 	Abilitazione alla Professione di Dottore Commercialista e Revisore Legale <u>Università degli Studi di Napoli "Parthenope"</u> Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista e Revisore Legale

30 gennaio 2008 	Dottore Magistrale in Economia & Management (a.a. 2006/2007) <u>Università degli Studi del Sannio (Bn)</u> – Facoltà di Scienze Economiche ed Aziendali Laurea Specialistica in Economia e Management conseguita con votazione 110/110 e lode. Tesi di laurea in Matematica per le Applicazioni Economiche e Finanziarie dal titolo: “<i>Il metodo media-varianza per la selezione del portafoglio: l’approccio di De Finetti</i>”, relatore Ch.mo prof. Massimo Squillante – correlatori Ch.mo prof. Pietro Amenta e Ch.mo prof. Amedeo Giurazza.
14 dicembre 2005 	Dottore in Economia e Commercio (a.a. 2004/2005) <u>Università degli Studi del Sannio (Bn)</u> – Facoltà di Scienze Economiche ed Aziendali Laurea di I Livello in Economia e Commercio conseguita con votazione 110/110. Tesi di laurea in Matematica Finanziaria dal titolo “<i>La volatilità dei titoli obbligazionari: la durata media finanziaria e la convessità</i>” - relatore Ch.ma prof.ssa Viviana Ventre.
04 luglio 2002	Maturità tecnica di ragioneria - perito commerciale <u>Istituto Tecnico Commerciale “V. Volpe”</u> – Grottaminarda (Av) Diploma conseguito con votazione 100/100
maggio 2002 	Trinity College London Trinity College London Certificate - attestazione del grado di conoscenza della lingua inglese livello V conseguito con “Merit”

G - ISCRIZIONE IN ALBI PROFESSIONALI

dal 27/03/2025 in corso	Procura della Repubblica di Avellino – iscrizione dell’elenco dei Consulenti Tecnici d’Ufficio al n. 225 dal 27/03/2025
dal 10/09/2018 in corso	Elenco regionale dei candidati alla nomina di componente dell'organo di controllo o di revisore unico nelle società partecipate della Regione Campania , nelle fondazioni, associazioni o enti, comunque denominati, di diritto privato in controllo pubblico, regolati o finanziati di competenza della Giunta.
dal 20/08/2018 in corso	Elenco nazionale dei Commissari liquidatori presso il Ministero dello Sviluppo Economico
dal 02 agosto 2017 in corso	Elenco nazionale dei Revisori degli Enti del sistema camerale , di cui alla Legge n. 580 del 29/12/1993, presso il Ministero dello Sviluppo Economico - Direzione Generale per il mercato, la concorrenza, il consumatore, la vigilanza e la normativa tecnica - Divisione III
dal 09 febbraio 2017 in corso	Elenco nazionale degli Organismi Indipendenti di Valutazione (OIV) presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento della Funzione Pubblica. Iscrizione nell’elenco nazionale degli OIV al n. 421 - <u>Fascia 3</u>
dal 01 gennaio 2017 in corso	Albo degli esperti ministeriali MIUR (REPRISE) Iscrizione nel registro degli esperti scientifici indipendenti, italiani e stranieri, istituito presso il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca con specializzazione “Valutazione economico-finanziaria e revisione amministrativo-contabile”
dal 21 luglio 2016 in corso	Consulente Tecnico presso il Tribunale di Avellino Iscrizione nell’elenco dei CTU del Tribunale di Avellino dal 21.07.2016 al n. 405
14 novembre 2013	Revisore dei Conti degli Enti Locali Iscrizione nell’Elenco dei Revisori dei conti degli Enti Locali, istituito presso il Ministero dell'Interno, di cui al DL 138/2011 conv. in L. 148/2011, Fascia 1
dal 27/10/2025 in corso	Revisore della sostenibilità Registro presso il Ministero dell’Economia e delle Finanze al n. 160677 – Decreto MEF prot. 227847 del 27/10/2025

dal 31/10/2012 in corso	Dottore Commercialista Iscrizione all'Albo dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Avellino - Sez. A Decorrenza iscrizione 31/10/2012 - nr. Iscrizione 1005
dal 01 febbraio 2011 in corso	Revisore Legale dei conti Iscrizione al Registro dei Revisori Legali dei Conti istituito presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze al n. 160677 con DM del 24.01.2011 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale - 4^ Serie Speciale - Concorsi n. 9 del 01.02.2011 - Sez. A

H - DOCENZE

dal 09/10/2017 al 14/10/2017	Docente - Incarico per lo svolgimento di n. 16 ore di docenze nell'ambito del " <i>Corso di formazione manageriale per Direttori Generali di Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale</i> " organizzato dalla Regione Campania - attività di supporto ai discenti per la redazione del project work finale del corso di formazione sul tema " <i>Il Cruscotto direzionale multidimensionale a valenza strategica per il miglioramento della gestione delle Aziende Ospedaliere Universitarie</i> " <u>Committente</u> Formez PA - viale Marx n. 15 - Roma (Rm)
dal 28/11/2013 al 30/01/2014	Docente - Incarico per lo svolgimento di n. 4 ore di docenze in "Creazione di nuove imprese e autoimprenditorialità" - PSR Campania 2007/2013 Misura 331 - Annualità 2008 (DRD) n. 91/10 <u>Committente</u> Associazione Cultura e Formazione - via S. Antonio Abate, 162/172 - Scafati (Sa) Associazione accreditata per la Formazione del Personale della Scuola
dal 03/07/2013 al 16/07/2013	Docente - Incarico per lo svolgimento di n. 18 ore di docenze al "Corso sull'uso sostenibile delle risorse e per il rispetto delle norme cogenti in materia ambientale" - PSR Campania 2007/2013 Misura 331 - Annualità 2008 (DRD) n. 91/10 (Project Work - Bilancio Ambientale) <u>Committente</u> Associazione Cultura e Formazione - via S. Antonio Abate, 162/172 - Scafati (Sa) Associazione accreditata per la Formazione del Personale della Scuola

I - PUBBLICAZIONI

maggio 2022	A. Ippolito, M. Sorrentino, F. Capalbo, A. Di Pietro., <i>How technological innovations in performance measurement systems overcome management challenges in healthcare</i> , in International Journal of Productivity and Performance Management, 17 May 2022, ISSN: 1741-0401
agosto 2021	C. Cosentino, A. Di Pietro, <i>I volti della sostenibilità nella water industry. L'esperienza di ACEA ATO2</i> , in Amministrazione&Finanza, Ipsoa, Milano, agosto 2021, n. 8-9/2021 (inserto), ISSN:1971-5013
luglio 2021	C. Cosentino, A. Di Pietro, <i>Le prospettive del sistema di water pricing italiano</i> , in Economia&Management, Egea SDA Bocconi, Milano, luglio 2021, n. 3/2021, ISSN: 1120-5032
luglio 2021	C. Cosentino, A. Di Pietro, <i>La sostenibilità nelle aziende idriche: il caso di ACEA ATO2</i> , in Economia&Management EMPlus on line, Egea SDA Bocconi, Milano, luglio 2021
maggio 2021	C. Cosentino, A. Di Pietro, <i>L'impatto della leva finanziaria nel settore idrico su investimenti, spesa degli utenti e risultati del gestore. Una simulazione</i> , in

	Management delle Utilities e delle Infrastrutture, Agici Publishing Editore, Milano, maggio 2021, n. 2/2021, ISSN: 2282-2488
dicembre 2020	C. Cosentino, A. Di Pietro, <i>La digital transformation della customer experience nel settore idrico: orientamenti normativi e opportunità a sostegno della sostenibilità e dell'innovazione</i> , in Management delle Utilities e delle Infrastrutture, Agici Publishing Editore, Milano, dicembre 2020, n. 4/2020, ISSN: 2282-2488
settembre 2019	A. Di Pietro, <i>L'approccio early warning del D.Lgs. 175/2016: la valutazione del rischio di crisi aziendale nelle società a controllo pubblico</i> , in Azienda Pubblica, Maggioli Editore, Rimini, dicembre 2019, n. 4/2019, ISSN: 1127-5812
luglio 2017	A. Di Pietro, L. Guardato, R. Delfino, <i>Il processo di determinazione del Full Costing di gestione ed il sistema di reporting. Il caso dell'A.O.U. Federico II</i> , contributo in "CONTROLLO DI GESTIONE, CONTABILITÀ ANALITICA E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE" di Maria Triassi - Roberto Delfino, IDELSON GNOCCHI, Napoli, luglio 2017, ISBN: 978-88-7947-644-7

L - COMPETENZE PERSONALI

Competenze linguistiche	Lingua madre	Italiano				
	Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
		Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
	Inglese	B2	B2	B2	B2	B2
		British Institute – 48 h in corso Trinity College London Certificate - attestazione del grado di conoscenza della lingua inglese livello V conseguita con "Merit" Corso di Business English 2013 presso la CCIAA di Avellino – Luglio 2013				
	Spagnolo	B2	B2	B2	B2	B2
		Sostenimento di nr.3 esami universitari di lingua spagnola con votazione 30/30				
	Francese	A2	A2	A2	A2	A2
		Livello base di conoscenza della lingua francese acquisita nel corso degli studi di scuola media inferiore e superiore				
		Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue				
Capacità competenze comunicative relazionali	e	Buone capacità di gestione di relazioni professionali ed istituzionali con stakeholder di grandi aziende pubbliche e private, buone capacità comunicative. Lo svolgimento di attività professionali, in totale autonomia, e la partecipazione a gruppi di lavoro in aziende di grandi dimensioni ha portato al conseguimento di obiettivi inter ed intra-aziendale/istituzionale su temi di natura gestionale ed economico-finanziario.				
Competenze organizzative gestionali	e	La sistematica partecipazione alla realizzazione di progetti professionali nonché progetti definiti dalle direzioni aziendali con cui vengono svolte attività lavorative ha consentito di maturare buone capacità organizzative nella conduzione di attività complesse in team di lavoro multidisciplinari. Sono state sviluppate, inoltre, buone capacità di gestione di criticità progettuali ed è stata sviluppata la propensione al miglioramento continuo dell'efficienza e dell'efficacia delle attività lavorative condotte finalizzato al rispetto dei risultati attesi e del cronoprogramma sui tempi di realizzazione delle attività. Ottime capacità di <i>problem solving</i> .				
Competenze informatiche		<u>Software di video scrittura e web:</u> – Microsoft Office; – Internet Explorer, Google Chrome; Livello di conoscenza: utente avanzato <u>Software/Sistemi gestionali:</u> – SAP (sistema informativo contabile – gestionale)				

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"> - Zucchetti (gestione contabilità generale aziendale) - DataWarehouse Jasper (archiviazione ed elaborazione dati gestionali e di struttura aziendale) - PersWeb (dati economici risorse umane) - Oliamm (contabilità generale, ordini, forniture, gestione magazzini) - AREAS (contabilità generale, contabilità analitica, ordini, forniture, gestione magazzini) - Iriswin (dati anagrafici e contrattuali risorse umane) |
| Livello di conoscenza: utente avanzato |

M - CONVEGNI E SEMINARI

21/03/2025 - Relatore al Convegno dal titolo *"La governance dell'acqua e dei servizi idrici. Stato dell'arte e prospettive a 30 anni dalla Legge Galli"* organizzato dall'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELLA TUSCIA.

N - ULTERIORI INFORMAZIONI

2011- in corso Formazione continua annuale in materia di consulenza societaria e aziendale, revisione legale, crisi d'impresa presso CNDCEC.

Socia di Board Ahead Comunità di pratica per la diffusione della buona Corporate Governance.

Assicurazione professionale

Polizza assicurativa di responsabilità civile professionale n. IPC0007003 stipulata con AIG Europe S.A. Piazza Vetra n. 17, Milano (scadenza 31/05/2026).

Avellino, 18/05/2026

Adelina Di Pietro



Dichiarazione sostitutiva di certificazione e autorizzazione al trattamento dei dati

La sottoscritta Adelina Di Pietro nata ad Atripalda (Av) il 16/01/1983, C.F. DPTDLN83A56A489H, autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali". Inoltre, consapevole delle sanzioni penali richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 28/12/2000 n. 445 e ss.mm.ii in caso di dichiarazioni mendaci e della decadenza dei benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato sulla base di dichiarazioni non veritiere, di cui all'art. 75 del D.P.R. del 28/12/00 n. 445, ai sensi e per gli effetti degli artt. 46 e 47 del citato D.P.R. 445/2000, dichiara, sotto la propria responsabilità che le informazioni contenute nel curriculum vitae e studiorum su esposto corrispondono al vero.

Avellino, 18/05/2026

Adelina Di Pietro

